



وحدة متابعة تنفيذ
رؤية عُمان 2040

دليل مصطلحات رؤية عُمان 2040

الإصدار الأول 2024





يهدف هذا الدليل إلى شرح المفاهيم والمصطلحات المتعلقة برؤية عُمان 2040 بلغة مبسّطة، ومواءمتها مع سياق الرؤية

وتم إعداده ليشكّل مرجعاً لعموم الناس لا سيما غير المتخصّصين منهم، لفهم المصطلحات الواردة في وثيقة الرؤية وفي مختلف المستندات والمراجع المتعلقة بها

قائمة المصطلحات

- 8 رؤية
- 9 محور
- 10 أولوية
- 11 مؤشر أداء
- 12 الفرق بين مؤشر الأداء
الدولي والوطني
- 14 استشراف المستقبل
- 15 مشاركة مجتمعية
- 16 رفاه
- 17 مجتمع مدني
- 18 حوكمة
- 19 لامركزية

قائمة المصطلحات

- 20 اقتصاد المعرفة
- 21 مجتمع المعرفة
- 22 مواطنة
- 23 حماية اجتماعية
- 24 تنوع اقتصادي
- 25 استدامة
- 26 استدامة مالية
- 27 أمن سيبراني
- 28 خصصة
- 29 مدينة مستدامة
- 30 مدينة ذكية
- 31 أمن غذائي

قائمة المصطلحات

- 32 أمن الطاقة
- 33 قيمة مضافة
- 34 اقتصاد أخضر
- 35 اقتصاد دائري
- 36 نظام إيكولوجي
- 37 تحول رقمي
- 38 أتمتة
- 39 رقمنة
- 40 المنظومة الشاملة
- 41 برامج وطنية
- 42 منهجيات التطوير

”
تعدّ رؤية عُمان 2040
المرجع الوطني للتخطيط
الاقتصادي والاجتماعي
“

فما معنى رؤية؟

هي مجموعة من التصوّرات أو التوجّهات لما تطمح أن تكون عليه البلاد مستقبلاً، يتم فيها تحديد القطاعات والفئات المستهدفة للتنمية، وتنبثق عنها الاستراتيجيات والخطط المختلفة

تتدرج أولويات رؤية عُمان 2040
تحت أربعة محاور رئيسية

فما معنى محاور؟

هو المجال الرئيسي الذي ترتبط
به وتتدرج تحته مجموعة من
الأولويات الوطنية ذات الطبيعة
المشتركة

” حدّدت رؤية عُمان 2040 اثني عشر أولوية وطنية تتدرج تحت أربعة محاور رئيسية

فما معنى أولوية؟

هي المجالات الفرعية أو القطاعات أو القضايا ذات الأولوية والتي تتطلب جهداً مكثفاً ومركّزاً من مختلف مؤسسات القطاعين الحكومي والخاص وفئات المجتمع خلال العقدين الحالي والقادم ويتم العمل على جميع الأولويات الوطنية لرؤية عُمان 2040 في مسارات متوازية.

” يُقاس مدى التقدّم في
تحقيق أولويات الرؤية عن
طريق مؤشرات الأداء“

فما معنى مؤشر أداء؟

هو أداة لقياس وتقييم الأداء على المديين المتوسط والطويل وتستخدم لقياس التقدم الذي أحرز نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية لكل أولوية في الرؤية، وتحديد مجالات التحسين كذلك.

” تستهدف رؤية عُمان 2040
تحقيق تصنيف أو قيمة محددة
في مجموعة من مؤشرات الأداء
الدولية والوطنية “

فما الفرق بين مؤشر الأداء الدولي والوطني؟

مؤشر أداء دولي

يتم حسابه عن طريق
منظمات دولية
يتكون كل مؤشر من عدة
مؤشرات/معايير فرعية، ولكل
مؤشر فرعي تأثير على النتيجة
النهائية للمؤشر العام حسب
وزنه في الحساب
لكل مؤشر دولي دورة زمنية
تحددها المنظمة التي تصدر
المؤشر (سنوياً/ كل سنتين/
كل عدة سنوات)

” تستهدف رؤية عُمان 2040
تحقيق تصنيف أو قيمة محددة
في مجموعة من مؤشرات الأداء
الدولية والوطنية “

فما الفرق بين مؤشر الأداء الدولي والوطني؟

مؤشر أداء وطني

يتم حسابه على المستوى
الوطني عن طريق المركز
الوطني للإحصاء والمعلومات
على شكل تقارير إحصائية
دورية

يقوم المركز الوطني للإحصاء
والمعلومات بجمع بيانات
المؤشرات من المجتمع أو
الجهات ذات العلاقة
لكل مؤشر دورة زمنية محددة
حسب طبيعة كل مؤشر

” إيجاد اقتصاد تنافسي متنوع
ومتكامل وقائم على **استشراف**
المستقبل والابتكار وريادة الأعمال “

فما معنى استشراف المستقبل؟

هي عملية منهجية يتم فيها دراسة إشارات التغيير والبيانات والمؤشرات لتحديد الاتجاهات والتحوّلات المستقبلية، ثم وضع رؤى متوسطة وطويلة الأجل تهدف إلى اتخاذ قرارات مدروسة وتفادي المخاطر المحتملة

” حظيت رؤية عُمان 2040
بمشاركة مجتمعية واسعة
“

فما معنى مشاركة مجتمعية؟

هي مجموعة من الأنشطة الاتصالية التي يتم تنفيذها لإشراك المجتمع في موضوع معين، وتتنوع هذه الأنشطة بين تنظيم مختلف اللقاءات مع الجمهور المستهدف، أو جمع مدخلات الجمهور عبر أدوات وقنوات التواصل، وتكفل لهم تلك الأنشطة المشاركة في القرارات التي تؤثر على حياتهم

تؤسس الرؤية لمجتمع ينعم
بحياة كريمة ورفاه مستدام

فما معنى رفاه؟

هي قدرة الأفراد على عيش حياة كريمة. ويتضمن الرفاه عناصر منظورة مثل الصحة والتعليم، والقدرة على الوصول للخدمات بسهولة ويسر، وعناصر غير منظورة مثل المزاج والعواطف بالإضافة إلى تقييم الرضا الشخصي عن الجوانب العامة والخاصة لحياة الفرد، والمفاهيم المشمولة بالرفاه الذاتي مثل السعادة

”مجتمع مدني ممكن ومشارك
بفاعلية في التنمية المستدامة
وإطار تنظيمي فاعل ومحفز
لعمل مؤسساته“

فما معنى مجتمع مدني؟

هو المجتمع الذي يضم مجموعة من المؤسسات والمنظمات المستقلة، والتي تجمعها رابطة اختيارية طوعية، وتقوم على العمل الاجتماعي لتحقيق المصالح والقيم والأهداف المشتركة كالجمعيات الخيرية، والمنظمات غير الحكومية، والنقابات المهنية، ومنظمات حقوق الإنسان

”
تركز الأولوية على وجود جهاز إداري
مرن مبتكر وصانع للمستقبل قائم
على مبادئ **الحوكمة** الرشيدة
“

فما معنى حوكمة؟

هي مجموعة من القوانين والأنظمة والأدوار والمسؤوليات والإجراءات التي تنظم العلاقة بين الأطراف أو أصحاب المصلحة في برنامج أو مشروع أو مؤسسة معينة، مما يساعد على تنظيم العمل وتحديد المسؤوليات وتعزيز النزاهة وتحقيق الجودة والتميز في الأداء

”مجتمعات ممكنة تسهم في
صياغة أولوياتها الاجتماعية
والاقتصادية والبيئية وتعمل
ضمن إطار **اللامركزية** الإدارية
والاقتصادية“

فما معنى لامركزية؟

هو توزيع السلطات والمسؤوليات
والوظائف والموارد للمحافظات
ومنحها المزيد من الصلاحيات،
بالإضافة إلى إشراك القطاع الخاص
في صنع القرارات وتقديم الخدمات،
وتتيح اللامركزية المساهمة
بشكل أوسع في التنمية وتحديد
أولوياتها في كل محافظة
وتوظيف ميزات التنافسية على
المستوى الاقتصادي

”
إيجاد منظومة وطنية فاعلة
للبحث العلمي والإبداع والابتكار
تساهم في بناء اقتصاد المعرفة
و مجتمعتها“

فما معنى اقتصاد المعرفة؟

هو الاقتصاد المعتمد بشكل أساسي على رأس المال الفكري في إنتاج السلع والخدمات؛ إذ يستفيد من الأبحاث والاكتشافات العلمية. ويُقصد بذكره في الرؤية أن تكون المعرفة هي المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي

” إيجاد منظومة وطنية فاعلة
للبحث العلمي والإبداع والابتكار
تساهم في بناء اقتصاد المعرفة
ومجتمعها “

فما معنى مجتمع المعرفة؟

هو المجتمع الذي يُتيح لأفراده
حرية امتلاك المعلومات ونقلها
وبثها وتبادلها، عن طريق مختلف
التقنيات، وتوظيفها لخدمة
الإنسان وتحسين حياته

”
تقوم الأنشطة الثقافية بدور
بارز في عملية تعزيز المواطنة“

فما معنى مواطنة؟

هي الحقوق التي تكفلها الدولة
لمن يحمل جنسيتها وتعزز لديه
الشعور بالانتماء لوطنه، وتقابلها
الالتزامات والواجبات التي تفرضها
عليه

” تهدف أولوية الرفاه والحماية
الاجتماعية إلى توفير حياة
كريمة مستدامة للجميع
“

فما معنى حماية اجتماعية؟

هي السياسات والبرامج الرامية إلى
التمكين الاقتصادي والاجتماعي
للمواطنين، وتوفير سبل العيش
الكريم، وتغطي مجموعة من
الفئات منها كبار السن والأطفال
والأيتام والأرامل والأشخاص ذوي
الإعاقة

”
يتجه الاقتصاد العُماني إلى
بناء قاعدة متينة مبنية على
أساس التنويع الاقتصادي“

فما معنى تنويع اقتصادي؟

هو توسعة الأنشطة الاقتصادية
وتعدّد قطاعاتها بحيث لا تقتصر
على قطاع أو قطاعين، الأمر الذي
يساهم في تحريك الاقتصاد
وتنويع مصادر الإيرادات

”اقتصاد متنوع ومستدام قائم
على التقنية والمعرفة والابتكار“

فما معنى استدامة؟

هي القدرة على التأقلم مع المتغيرات الوطنية والإقليمية والعالمية والحفاظ على معدلات أداء عالية. وبهدف أن يكون التطوير مستداماً، لا بد من تلبية احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها

” تهدف أولوية التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية إلى إيجاد سياسات مالية ونقدية واقتصادية مستنيرة متكاملة ومستدامة “

فما معنى استدامة مالية؟

هي القدرة على الحفاظ على متطلبات الإنفاق الحالي والمستقبلي من خلال السياسات المالية وتنويع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق والسيطرة على عجز الميزانية

” إيجاد بنية أساسية وتقنية
متطورة ممكنة لجميع
القطاعات وقادرة على
استيعاب المستجدات،
وتحديات الأمن السيبراني

فما معنى أمن سيبراني؟

هو حماية الأجهزة والشبكات
والتطبيقات والأنظمة والبيانات
من التهديدات الرقمية المحتملة،
وذلك بهدف تقليل عواقب
الهجمات السيبرانية التي قد تؤثر
على عمليات المؤسسات ووضعها
المالي وسمعتها

”إيجاد إطار حوكمة ينظم خصخصة
المشاريع والخدمات العامة“

فما معنى خصخصة؟

هو نقل بعض المؤسسات الحكومية وما تقدّمه من خدمات إلى القطاع الخاص بشكل كلي أو جزئي، وذلك بهدف توسيع دور ومساهمة القطاع الخاص في الاقتصاد الوطني وتعزيز كفاءة المنتجات أو الخدمات المقدّمة

”تهدف أولوية تنمية
المحافظات والمدن
المستدامة إلى تحقيق
تنمية متوازنة وعادلة تعزز
الميزة النسبية والتنافسية
للحواضر والمحافظات“

فما معنى مدينة مستدامة؟

هي مدينة صُممت لتوازن بين
المطالب الاجتماعية والبيئية
والاقتصادية، يستطيع سكانها بناء
مجتمعات واقتصادات مرنة، توفر
إسكاناً بأسعار معقولة، وتستثمر
في الطاقة النظيفة والنقل العام،
وتنشئ فضاءات عامة خضراء،
وتعيد تدوير نفاياتها، وتحسّن
من منهجية التخطيط والإدارة
الحضريين، كما توفر فرصاً تجارية
ووظيفية

”
إيجاد مدن ذكية ومستدامة نابضة
بالحياة وريف حيوي بجودة عمرانية
عالية للمعيشة والعمل والترفيه
“

فما معنى مدينة ذكية؟

هي مدينة مجهزة بالتقنيات الحديثة والمتطورة كالأتمتة، والتحكم الذكي، والتحليل الضوئي، والتعرف على الصوت والصورة، والاتصالات، والشبكات الذكية، والاستشعار البيئي، والذكاء الاصطناعي، والحوسبة السحابية، وإنترنت الأشياء، بهدف تحسين جودة الحياة وتعزيز كفاءة إدارة الموارد والخدمات العامة

” تحقيق أمن غذائي ومائي قائم
على موارد متجددة وتقنيات
متطورة“

فما معنى أمن غذائي؟

هو توفر الغذاء الأساسي لجميع
أفراد المجتمع بالكمية والنوعية
اللازميتين، وفي جميع الأوقات،
لوفاء باحتياجاتهم من أجل حياة
صحية ونشطة

” طاقة متجددة ومصادر
متنوعة وترشيد للاستهلاك
لتحقيق أمن الطاقة“

فما معنى أمن الطاقة؟

هو التوفّر المستمر لمصادر الطاقة
المتنوعة، وضمان سلامة هذه
المصادر، وسلامة وصول منتجات
الطاقة إلى مستخدميها

استخدام مستدام للموارد
والثروات الطبيعية واستثمارها بما
يكفل تحقيق قيمة مضافة عالية

فما معنى قيمة مضافة؟

هي القيمة التي تضاف للمنتج خلال
مراحل تصنيعه، ويمكن خلقها
عن طريق العمليات التحويلية
التي تُجرى على المواد الأولية على
سبيل المثال، أو عن طريق تعزيز
العلامة التجارية للمنتج أو سمعته
أو طريقة تغليفه وتسويقه أو
الانطباعات التي يتركها لدى
المستهلك

”اقتصاد أخضر ودائري يستجيب
للاحتياجات الوطنية وينسجم
مع التوجّه العالمي“

فما معنى اقتصاد أخضر؟

هو اقتصاد يعمل على مستوى
الاقتصاد الكلي ويركز على إدارة
الموارد والاستثمارات العامة
والخاصة بهدف الحدّ من المخاطر
البيئية، ويسعى نحو تحقيق
نمو اقتصادي مستدام وتحسين
معدلات التوظيف، وخفض
التضخم

”
اقتصاد أخضر ودائري يستجيب
للاحتياجات الوطنية وينسجم
مع التوجه العالمي“

فما معنى اقتصاد دائري؟

هو نموذج اقتصادي حيوي يستهدف تقليل الهدر في الطاقة والمواد والسلع، وإعادة تدويرها واستخدامها بكفاءة وبطرق صديقة للبيئة للتقليل من الانبعاثات الكربونية، ويحفز الاقتصاد الدائري على التحكم بشكل أكبر في الموارد والإمكانات، والاستفادة منها بما ينعكس على تعزيز النمو وخفض الإنفاق وترشيد الاستهلاك

”نظم إيكولوجية فعالة
ومتزنة ومرنة لحماية البيئة
واستدامة مواردها الطبيعية
دعماً للاقتصاد الوطني“

فما معنى نظام إيكولوجي؟

هو مجموعة الأسس البيولوجية
وغير البيولوجية التي توجد في
بيئة معيَّنة، تتفاعل مع بعضها
البعض وترتبط بعلاقات تساهم
في الحفاظ على التوازن في البيئة
واستدامة النظام الإيكولوجي

” يعتبر برنامج التحوّل الرقمي
الحكومي أحد البرامج الوطنية
المحرّكة لمختلف أولويات الرؤية “

فما معنى تحوّل رقمي؟

هو عملية دمج التقنيات الرقمية في كل جانب من جوانب الأعمال، وإجراء كافة التغييرات اللازمة الاستراتيجية والثقافية والتنظيمية والتشغيلية، ويتم فيها تحقيق قيمة مضافة عن طريق تطبيق التقنيات الرقمية في تحسين وتسريع طريقة إنجاز الأعمال.

”
تسعى المؤسسات إلى
أتمتة أكبر عدد من الخدمات
بهدف توفير الوقت والجهد
على موظفيها وعملائها
“

فما معنى أتمتة؟

هي استخدام الحواسيب والأجهزة
المبنية على المعالجات أو
البرمجيات في مختلف القطاعات،
بهدف تقليص التدخل البشري
غير الضروري إلى أدنى المستويات،
ما يضمن سير الإجراءات والأعمال
بشكل آلي دقيق وسليم وبأقل
نسبة ممكنة من الأخطاء أو
التأخيرات المحتملة

” تعتبر الأتمتة جزءًا من الرقمنة،
والتي تتضمن مجموعة أوسع
من الأنشطة التي تستخدم
التقنيات الرقمية لتحويل
المؤسسة وتحسينها“

فما معنى رقمنة؟

هي تطبيق تقنيات التحول الرقمي،
والانتقال بالخدمات التي تقدمها
القطاعات إلى نموذج عمل مبتكر
يعتمد على التقنيات الرقمية، ويتم
فيها تحويل كافة أنواع البيانات
إلى بيانات رقمية يفهمها الجميع
ويمكن حفظها واسترجاعها
بسرعة ويسر، ما يحقق كفاءة
أعلى وتكاليف أقل وتحكم أفضل
وإتاحة غير مسبوقة

” استحدثت وحدة متابعة تنفيذ
رؤية عُمان 2040 منظومة
شاملة لمتابعة تنفيذ الرؤية
“

فما هي المنظومة الشاملة؟

هي مجموعة مترابطة ومتكاملة من الأدوات التخطيطية والتنفيذية وأدوات الدعم والمتابعة والقياس لضمان تحقيق أهداف رؤية عُمان 2040، وتشمل النظامين التخطيطي والتنفيذي، والتقارير الأساسية، وتقارير التصعيد، والبرامج التمكينية والإسنادية

هناك مجموعة من
البرامج الوطنية القائمة
في مختلف أولويات الرؤية

فما معنى برامج وطنية؟

هي برامج مسرّعة ومكثّفة
تستهدف إيجاد حلول للتحديات
المرحلية المرتبطة بأولويات رؤية
عُمان 2040 وتحريك مؤشراتنا،
وتُصمّم هذه البرامج بما يتسق
مع مستهدفات خطط التنمية
الخمسية، كما يرتبط تنفيذها
بمجموعة من الجهات الحكومية،
وتتم متابعتها عن طريق مواءمة
مؤشرات الجهات مع مؤشرات
البرامج

” تسعى الوحدة إلى نقل المعرفة
حول **منهجيات التطوير**
لتمكين المعنيين بالتطوير
في الجهات الحكومية“

فما معنى منهجيات التطوير؟

هي مجموعة من المنهجيات
المبنية على أفضل الممارسات
الدولية، يتم فيها تحليل الفجوات
في مختلف القطاعات، وتتضمن
مستويات متعددة من الحلول
التي تهدف بشكل أساسي إلى
معالجة التحديات ونقل القطاعات
المستهدفة إلى مستويات
نموذجية من التنظيم والتطوير

منهجيات التطوير

مختبر

منهجية واسعة النطاق تهدف إلى إحداث تغيير جذري في القطاع، يتم فيها تنظيم حلقات عمل مركزة تمتد لـ 4 - 6 أسابيع، للخروج بمبادرات ومشاريع ذات أولوية ببطاقات مفضلة وواضحة ومعتمدة، بحضور أصحاب العلاقة وصناع القرار والخبراء والمختصين من القطاعات ذات العلاقة

ورشة تطويرية

منهجية تسعى إلى تحسين وضع القطاع، يتم فيها تنظيم حلقات عمل مركزة في إطار زمني يمتد من أسبوع إلى أسبوعين، للخروج بخطط تنفيذية تفصيلية ومعتمدة للمبادرات والمشاريع، بحضور أصحاب العلاقة المباشرين

منهجيات التطوير

عيادة

منهجية مركزة تهدف إلى معالجة تحديات واضحة الملامح، تتطلب جلسة واحدة أو أكثر (خلال أسبوع أو أقل) لتحليل التحدي وإيجاد الحلول والتوصيات المناسبة، بحضور أصحاب العلاقة المباشرين.

حل فوري

منهجية سريعة تهدف إلى إيجاد حل عملي لمشكلة آنية، ويتم فيها تشخيص المشكلة بشكل عاجل وطرح حل جذري لها واتخاذ القرار بشأنه (خلال يوم أو يومين)، بحضور أصحاب القرار المباشرين



www.oman2040.com

    [2040_om](#)