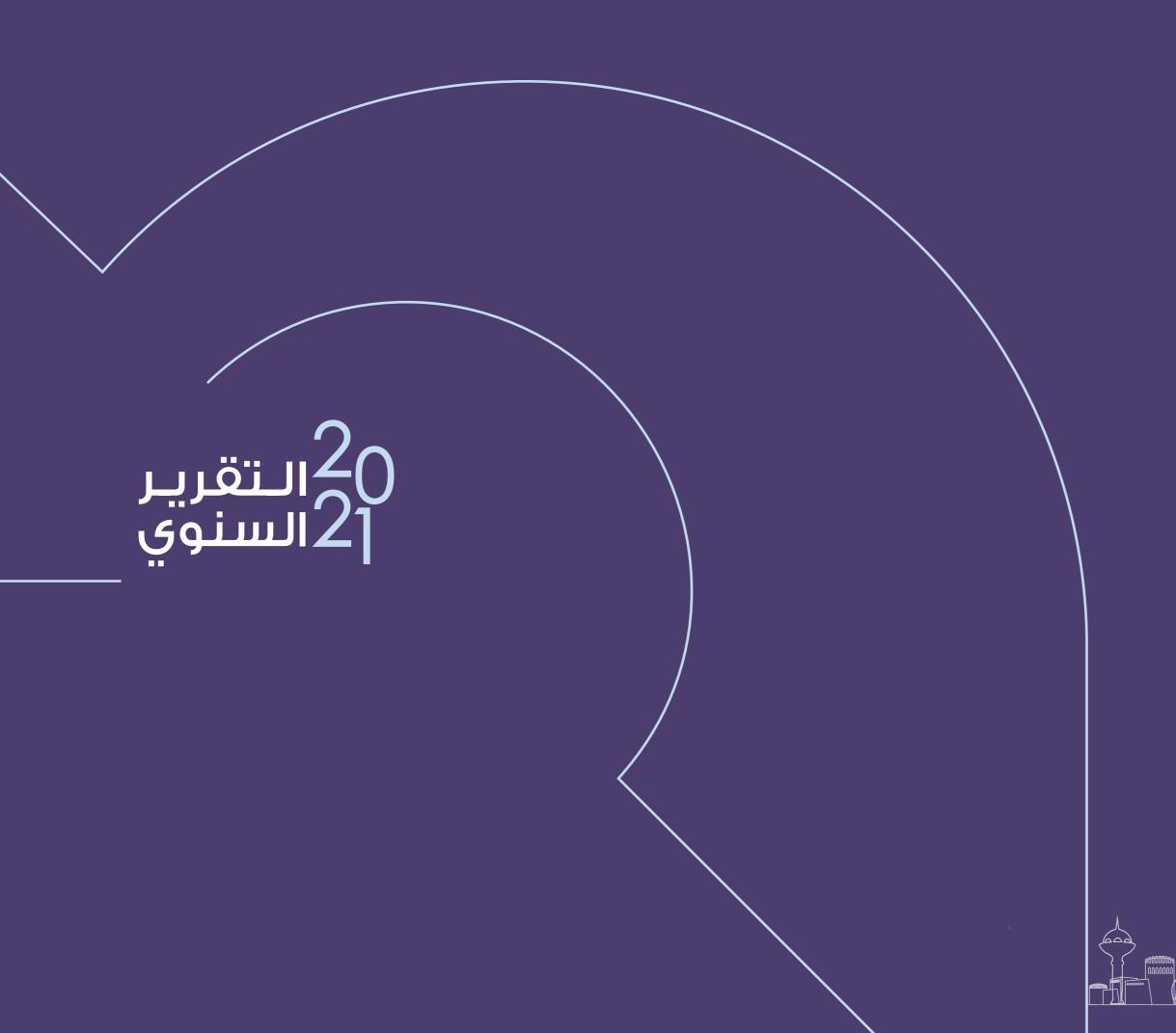


وحدة متابعة تنفيذ

رؤيـة عُـمـان 2040









«إننا نقف اليوم بإرادة صلبة وعزيمة لا تلين على أعتاب مرحلة مهمة من مراحل التنمية والبناء في عُمان، مرحلة شاركتم في رسم تطلعاتها بالرؤية المستقبلية عُمان 2040، وأسهمتم في وضع توجهاتها وأهدافها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بما يجسد الرؤية الواضحة والطموحات العظيمة لمستقبل أكثر ازدهارًا ونماءً».

«إن بناء الأمم وتطورها مسؤولية عامة يلتزم بها الجميع، ولا يُستثنى أحد من القيام بدوره فيها، كلُّ في مجاله وبقدر استطاعته».

«إن شراكة المواطنين في صناعة حاضر البلاد ومستقبلها دعامة أساسية من دعامات العمل الوطنى».

على كافة الجهاتِ الحكوميةِ، العملُ كمنظومةِ واحدةِ تتعاونُ، وتتكاملُ فيما بينَهَا؛ لأداءِ واجباتِهَا ومسؤولياتِهَا على الوجهِ الأكمل، وتسريعِ وتيرةِ عَمَلِهَا؛ لخدمةِ أبناءِ هذا الوطن العزيز في كلَّ مكانُ».

# من النطق السامي

«سنحافظُ على مصالحِنا الوطنيةِ باعتبارِها أهمَّ تُوابِتِ المرحلةِ القادمةِ التي حددتْ مساراتِها وأهدافَها «رؤيةُ عُمان 2040» سعياً إلى إحداثِ تحولاتِ نوعيةٍ في كافة مجالاتِ الحياةِ، مجسدةً الإرادةَ الوطنيةَ الجامعة. إنَّ إنجاحَ هذهِ الرؤيةِ مسؤوليتُنا جميعاً - أبناءَ هذا الوطنِ العزيزِ – دونَ استثناء، كلُ في موقعِه، وفي حدودِ إمكاناتِه ومسؤولياته».

**هیثم بن طارق** سلطان عُمان



105 البرامج الوطنية البرنامج الوطني للاستدامة المالية 106 البرنامج الوطني 110 للأستثمار وتنمية الصادرات (نزدهر) البرنامج الوطني 122 للتشغيل (تشغيل) 130 برنامج التحول الرقمي الحكومي 138 الخاتمة









رئىس وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040

لقد بُذلت جهود وطنية حثيثة بقيادة مولانا جلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم – حفظه الله ورعاه – **و بشراكة محتمعية واسعة من مختلف الفئات** 

من أجل إخراج الوثيقة النهائية للرؤية المستقبلية عُمان 2040 لتغدو المرجـــع الوطنس للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي لسلطنة عُمان خلال الفترة من 2021م ــ 2040م، والتي حددت الأولويات الوطنية والأهداف الاستراتيجية والمؤشرات المطلوبة للوصول إلى مصاف الدول المتقدمة بحلول العام 2040 بإذن الله تعالى، ولا شك أن الرؤية جاءت طموحة وشاملة في مخرجاتها، حيث اشتملت وثيقتها على أربعة محاور رئيسية هي: الإنسان والمجتمع، الاقتصاد والتنمية، البيئة المستدامة، الحوكمة والأداء المؤسسي، وتندرج تحتها 12 أولوية وطنية و75 هدفاً استراتيجياً بالإضافة إلى 68 مؤشراً دولياً ومحلياً؛ ويأتى إنشاء وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040 – بموجب المرسوم السلطاني رقم (2020/100) الصادر بتاريخ 18 أغسطس 2020م – لتكون **إحدى أبرز الأدوات** لضمان تحقيق الرؤية في المرحلة المقبلة عبر متابعتها للجهات المعنية يتنفيذ مستهدفات الرؤية ومؤشراتها، وتقديم الدعم والمساندة لها.

ويأتى إصدار هذا التقرير، ترجمة لمبدأ الشفافية والمشاركة المجتمعية – أحد أيرز مبادئ رؤية عُمان 2040 – حيث يُبرز التقرير السنوى الأول للوحدة بشكل عام الموقف التنفيذي لمؤشرات الرؤية والجهود الوطنية الرئيسية المتعلقة بمتطلبات المرحلة الحالية من خلال البرامج الوطنية قيد التنفيذ، بالإضافة إلى عرض منهجيات وآليات العمل التي تنتهجها الوحدة للمتابعة والتقييم المستمر لمسار الرؤية، مع أهمية التنويه بأن الموقف التنفيذي الحالي لمؤشرات الرؤية قد لا يعكس بالضرورة الجهود المبذولة في السنوات الأولى للرؤية نظراً لطبيعة دورية قياسها (من سنة إلى ثلاث سنوات)، إضافة لحاجة بعض المؤشرات إلى سنوات حتى تعكس أثر الجهود المبذولة لتحسينها.

طوّرت الوحدة نموذجاً تنفيذياً عاماً للرؤية لترتيب أولوياتها وتحديد علاقتها ببعضها البعض «سبباً ونتيجة»، تم من خلاله تقسيم أولويات الرؤية إلى ثلاثة مستويات: **المستوى الأول:** مجموعة من الأولويات وهي: القيادة والإدارة الاقتصادية، الحوكمة والأداء المؤسسى، التشريع والقضاء والرقابة) لتكون هي حجر الأساس حيث أن تحقيقها يمهد للانطلاق نحو تنفيذ بقية أولويات الرؤية ومستهدفاتها، والعكس صحيح، أي أن عدم تحقيقها سيؤثر سلباً على تحقيق بقية أولويات الرؤية. بينما **المستوى الثانى**؛ فيشمل مجموعتين من الأولويات،المجموعة الأولى تشمل أولويات القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولى، التنويع الاقتصادى والاستدامة المالية، سوق العمل والتشغيل، تنمية المحافظات والمدن المستدامة، بالإضافة إلى أولوية البيئة، بحيث أنه في حال تمكين القطاع الخاص لبناء اقتصاد متنوع متين قادر على مواكبة المتغيرات يضمن الاستدامة المالية والاقتصادية ويوفر فرص عمل مناسبة مع ضمان الحفاظ على البيئة وحسن استغلال الموارد الطبيعية بشكل مستدام؛ فإن ذلك سيساعد على بناء جيل مرتبط بقيم مجتمعه وهويته الوطنية مستشعر للمسؤولية يتمتع بالصحة وبفكر إبداعى ونقد بناء وبمهارات تنافسية تواكب احتياجات المستقبل. وهذا ما تصبو إليه المجموعة الأخرى من الأولويات؛ الصحة، المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية، التعليم والتعلم والبحث العلمي والابتكار، مما سيمكن بدوره تسارع واستدامة التنمية الاقتصادية بكل مقوماتها الآنفة الذكر، وسينعكس ذلك على تحسن مستوى المعيشة

التقرير السنوي 2021 التقرير السنوى 2021 🔹

وحدة متابعة تنفيذ رؤية غمان 2040

للمواطنين ويحقق الرفاه الذي تطمح له الرؤية، والذي يمثله **المستوى الثالث** من هذا <sup>/</sup> النموذج وتحديداً أولوية «الرفاه والحماية الاجتماعية».

بالمقابل، وسعياً من الوحدة لبناء خطة تنفيذية للرؤية، انطلاقاً من المستهدفات الرئيسية للخطة الخمسية العاشرة بما يراعي محددات النموذج أعلاه، وبما يتسق مح الأوضاع المالية والاقتصادية التي فرضت نفسها كواقع بالتزامن مع مرحلة إطلاق الرؤية، ناهيك عن التغيرات المستقبلية التي طرأت خلال الفترة منذ إعداد وثيقة الرؤية وحتى إعلان إطلاقها؛ كان لا بد للوحدة من تأسيس منهجيات عمل واقعية للتعامل مع كل هذه الظروف والمتطلبات الطموحة التي وضعتها الرؤية، بما يساهم في تحقيق انطلاقة سليمة للتنفيذ بصورة تكاملية من المستوى الاستراتيجي إلى المستوى العملياتي وتأخذ في الاعتبار تحديات ومتطلبات كل مرحلة.

طوّرت الوحدة منهجيات عملها وفقاً لخمس منهجيات؛ حيث تُعنى المنهجية الرئيسية بمسار المتابعة العام لأولويات الرؤية وممكناتها والتشخيص الدورى لكل أولوية من حيث الجهود المبذولة نحو تحقيق مستهدفاتها، **ومنهجية تحسين مؤشرات الرؤية** والتى تُعنى بمسار متابعة فاحصة لمؤشرات الرؤية المركّبة وبالأخص المؤشرات الدولية ذات الأثر العالى على تنافسية سلطنة عُمان عالمياً ووضع خطط محددة لتحسين هذه المؤشرات عبر دراسة الفجوات ومتابعة طرق تحسينها، وتركز **منهجية المتابعة المكثفة** على تطوير برامج وطنية مسرعة للتعامل مع أولويات المرحلة وبما يتسق مع مستهدفات الخطة الخمسية العاشرة، ويتمتع كل برنامج بإدارة مستقلة وفريق متفرغ، وينضوى تحت كل يرنامج مجموعة من المبادرات والمشاريع التي يتم متابعتها من خلال خطط تفصيلية. وتُعنى منهجية استشراف المستقبل برصد كل جديد يطرأ على الساحة المحلية والعالمية ومن ثم إسقاطه على مجالات أولويات الرؤية، وتقديم التوصيات المناسبة من أجل وضع خطط واضحة للاستفادة من الفرص وتفادى المخاطر المتوقعة وتحفيز الجهات المعنية بالتنفيذ لتبنّيها. أما المنهجية الأخيرة فهي **منهجية التدخل السرىع** ويتم تطبيقها عند حدوث تحديات مفاجئة على المستوى الوطني، تتم فيها دراسة وتحليل التحدى بشكل سريع، ثم تطوير برنامج لمعالجة التحدى يتم التركيز فيه مبدئياً على المكتسبات السريعة. وفي ضوء ذلك، فقد تمت هندسة منظومة العمليات الإدارية بالوحدة وتوزيع كادرها البشرى وأساليب عملها لتكون متسقة مع متطلبات تفعيل المنهجيات الآنفة الذكر يصورة عملية.

ونظراً لتركّز الجهود الحكومية الراهنة من عمر الرؤية في التعاطي مع الأوضاع والتحديات المالية والاقتصادية التي فرضت نفسها إبان إطلاق الرؤية؛ تم إطلاق برامج وطنية لغترة تتراوح ما بين (1 – 4 سنوات) تُعنى بصورة مباشرة بخدمة توجهات الأولويات ذات الصلة بتلك التحديات وبما يتسق مع مستهدفات الخطة الخمسية العاشرة وهي: أولوية التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية، وببرنامج البرنامج الوطني للاستدامة المالية، وببرنامج التنويع الاقتصادي» –قيد التطوير – والذي يهدف لاستكمال وتعزيز الجهود الوطنية المبذولة في هذا المجال، وأولوية سوق العمل والتشغيل «البرنامج الوطني للاستثمار وتنمية الصادرات»، وأولوية القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي «البرنامج الوطني للاستثمار وتنمية الصادرات»، وأولوية

حوكمة الجهاز الإداري للدولة والموارد والمشاريع «برنامج التحول الرقمي الحكومي»، وذلك لكونها تلامس ظروف المرحلة وتعالج تحدياتها وليكون ذلك بمثابة خطوة تمهيدية ضرورية نحو مسار تحقيق رؤية عُمان 2040، مع عدم إغفال أهمية أن تكون المبادرات والمشاريع التي تنبثق عن تلك البرامج ملامسة لمتطلبات الأولويات الأخرى في بقية المحاور: الإنسان والمجتمع، البيئة المستدامة، الحوكمة والأداء المؤسسى.

وفي سياق متصل، تعمل الوحدة حالياً على التركيز – بصورة أكبر – على متابعة تنفيذ أولويات الرؤية عبر الجهود التي تُبذل في البرامج الوطنية الآنفة الذكر لتحسين مؤشرات الملفات المالية والاقتصادية، وبما ينسجم مـع أهـداف ومرتكـزات خطـة التنميـة الخمسية العاشـرة (2021 – 2025م) الهادفـة إلـى تحقيـق الاسـتدامة الماليـة وتحفيـز قطاعـات التنويـع الاقتصـادي، لا سيما أن هذا الأمريتيح للوحدة سهولة التنسيق مع مختلف الجهات المعنية في إطار منظومة عمل متكاملة، من أجل تطوير وتصميم الخطط التنفيذية التفصيلية لها وفق مؤشرات أداء واضحة لرصدها ومتابعة أثرها على الأولويات، فضلاً عن تمتع هذه البرامج بحوكمة واضحة لتصعيد تحدياتها، مع أهمية التوضيح بأن البرامج الوطنية ليست هي المعنية بالتنفيذ المباشر للمبادرات والمشاريع المنبثقة منها وإنما هو دور الجهات الحكومية، حيث أن البرامج تتابع سير هذه المبادرات وتسعى لمعالجة التحديات التي تواجهها من أجل تحقيق مستهدفات البرنامج.

علاوة على ما تم ذكره؛ تعكف الوحدة على تصميم لوحة متابعة "Monitoring System - DMS " تربط مؤشرات الرؤية الرئيسية ما المؤشرات القطاعية (مراحل التنفيذ)، ومؤشرات التحسن خلال العام لتحقيق أهداف الرؤية) ومؤشرات البرامج (مراحل التنفيذ)، وصولاً للجهد المبذول في كل قطاع من المبادرات والمشاريع، فضلاً عن متابعة الإجراءات المتعلقة بإنشاء مكاتب للرؤية في مختلف الجهات الحكومية لتكون حلقة وصل مباشرة بين الوحدة وتلك الجهات في متابعة تنفيذ مؤشرات ومستهدفات الرؤية.

وفي الختام، أتوجه لكافة موظفي الوحدة بوافر الشكر والامتنان على جهودهم وإخلاصهم وتغانيهم في أداء واجبهم؛ فحماسهم المتدفق وحرصهم على تطوير البرامج المختلفة ومساندتهم للجهات الحكومية – رغم التحديات المختلفة – كان محركاً أساسياً للوصول إلى ما تم تحقيقه حتى الآن، والشكر موصول كذلك لجميح الجهات الحكومية وشركات القطاع الخاص والمجتمع المدني على مساهمتهم الغاعلة ودعمهم في كل ما من شأنه الإسهام في تحقيق توجهات رؤيتنا جميعاً، سائلاً الله العلي القدير أن يعيننا ويوفقنا لخدمة هذا الوطن المعطاء، مستنيرين بالتوجيهات السامية لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم –حفظه الله ورعاه –، وأن يديم على سلطنة عُمان وأهلها النماء والرخاء، إنه سميع مجيب الدعاء.

التقرير السنوى 2021

التقرير السنوي 2021 ■ ■







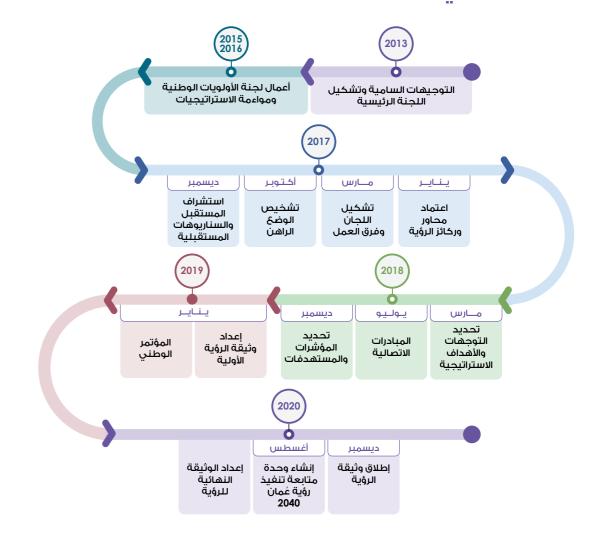


#### رؤية عُمان 2040

تم إعداد رؤية عُمان 2040 امتثالاً للأوامر السامية للمغفور له – بإذن الله – جلالة السلطان قابوس بن سعيد –طيب الله ثراه– واعتمادها لتكون دليلاً ومرجعاً أساسياً لأعمال التخطيط خلال الفترة (2021–2040)، مع مراعاة استيعابها للواقع الاقتصادي والاجتماعي واستشرافها للمستقبل بموضوعية، وقدرتها على مواكبة المتغيرات المحلية والإقليمية والعالمية. وتهدف الرؤية إلى الوصول بعُمان إلى مصاف الدول المتقدمة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وفي مجال الحوكمة والتطوير المؤسسي.

مرت عملية إعداد الرؤية بمراحل متعددة، واستعانت اللجان وفرق العمل بذوي الخبرة والاختصاص، للعمل وفق أفضل المنهجيات العلمية والممارسات العالمية، إذ انطلقت أعمالهم بتحديد محاور الرؤية، ثم تشخيص الوضع الراهن للبلاد، وتحديد الأولويات الوطنية، كما أُقيم ملتقى استشراف المستقبل للرؤية لتحقيق التكامل بين كافة الأدوار والقطاعات، تبعه تنفيذ عدد من ورش العمل التي استهدفت إعداد السيناريوهات وتحديد التوجهات الاستراتيجية للرؤية وأهدافها ومؤشراتها.

#### التسلسل الزمني لرؤية عُمان 2040



#### ومن أهم الجوانب التي تم التركيز عليها في مرحلة تحديد الأولويات الوطنية للرؤية:

- إعادة تحديد الأدواربين القطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني
  - تحقیق اقتصاد وطنی متطور ومتنوع ومستدام
  - تحدیث منظومة التعلیم ودعم البحث العلمی والابتكار
    - توزيع مقدّرات التنمية بشكل متوازن بين المحافظات
    - صون الموارد الطبيعية والمقومات البيئية المتفردة
      - تطوير الأنظمة والخدمات الصحية

كما ركزت الرؤية على القضايا المتعلقة بالحوكمة نظراً لأهميتها وتأثيرها في الأولويات الوطنية، من حيث تفعيل الرقابة، والاستخدام الفاعل للموارد الوطنية، وتحقيق مبادئ النزاهة والشفافية والعدالة والمساءلة.

#### المشاركة المجتمعية

ترسيخاً وتعزيزاً لدور المجتمع بمختلف فئاته في بناء المستقبل، أعدّت رؤية عُمان 2040 وفق نهج تشاركي، حيث شارك المواطنون من كافة أنحاء عُمان بآرائهم وتطلعاتهم عبر مراحل مختلفة من إعداد الرؤية والتي تضمنت مشاركة واسعة من مختلف القطاعات والفعاليات وفئات المجتمع، تمثلت في القطاعين الحكومي والخاص، ومؤسسات المجتمع المدني، والمجالس البلدية، والمؤسسات والهيئات الأكاديمية، وقطاعات أخرى مثل المرأة، والشباب، والإعلاميين، وذوي الاحتياجات الخاصة، وطلاب الجامعات والمدارس، إضافة إلى مجموعة من المقيمين.

#### أهم البيانات الإحصائية للمشاركة المجتمعية



التقرير السنوى 2021

روية **عمان** 2040 عمان

15

#### مراحل المشاركة المجتمعية



#### وثيقة رؤية عُمان 2040

الحوكمة والأداء المؤسسى

أقر صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم إطلاق رؤية عُمان 2040 في ديسمبر 2020. وتتمحور وثيقة الرؤية حول 12 أولوية وطنية تندرج ضمن أربعة محاور رئيسية؛





البيئة المستدامة



وتتناول الوثيقة كل أولوية على حدة مع شرح مفصّل لها، يشمل التوجه الاستراتيجي للأولوية وأهدافها والمؤشرات الدولية والوطنية المتعلقة بها، وتم تحديد الأداء المستهدف لكل مؤشر في عام 2030 وعام 2040، بالإضافة إلى شرح العلاقة التي تربط التوجهات الاستراتيجية للرؤية بأهداف التنمية المستدامة 2030.

#### مكونات وثيقة رؤية عُمان 2040



#### محاور وأولويات الرؤية



#### وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040



أنشئت وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040 بموجب المرسوم السلطاني رقم 2020/100 الصادر في 18 أغسطس 2020. تتبع الوحدة مجلس الوزراء وتتابع الأعمال التي تنفذها الجهات الحكومية وشبه الحكومية وأدوار مختلف قطاعات الدولة فيما يخص تنفيذ برامج الرؤية كلاً في نطاق اختصاصه، بالإضافة لتقديم الدعم اللازم والحلول المناسبة للتحديات التي تواجهها هذه الجهات، مع ضمان التكاملية بينها.

17

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى 2021 🏿 🖚

#### اختصاصات وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040



متابعة تنفيذ أهداف ونتائج ومؤشرات رؤية عُمان 2040.



توفير بيئة محفزة لتحقيق رؤية عُمان 2040.



متابعة السياسات الخاصة يتبسيط الإجراءات وتسهيل الخدمات.



مساندة الجهات المعنية بالتنفيذ، وتعزيز الشراكة الفاعلة مع مختلف



وضع النظم والإجراءات الكفيلة بحصول المتعاملين مع الجهات الحكومية الخدمية على أفضل الخدمات.



تعزيز التعاون بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص لضمان تنفيذ الخطط والمشاريح المنتثقة عن الرؤية.



تعزيـز التعـاون مــع الجهــات الحكوميــة وتمكينهــا مــن تطويـر خدماتهــا وتحسين جودتها وفقاً للمبادئ المعتمدة، ومتابعة وتحقيق التميز وترسيخ ثقافة الابتكار ومبادئ الجبودة الشاملة وفي أفضل الممارسات الإدارية.



متابعة الخدمات التي تقدم للجمهور للتأكد من جودتها وفق المعايير



#### رؤية الوحدة ومهمتها وقيمها



#### الرؤية

معاً نحقق الرؤية



#### المهمة

متابعة تنفيذ خطط وبرامج رؤية عُمان 2040 وتعزيز الشراكة بين الجهات وتمكينها لتحقيق أهداف الرؤية

◄ التحسين والتطوير المستمر

₄ المصداقية



#### القيم

 التركيز على النتائج والأولوبات ◄ الإبداع والمرونة في إيجاد الحلول ◄ التعاون لتحقيق الأهداف

◄ التجرد والموضوعية

(<del>}</del> التكامل

أبرز الأسس التى تعتمد عليها الوحدة لمتابعة تنفيذ الرؤية

إنحـاح الرؤية مسؤوليتنا حميعاً دون استثناء كلُّ من موقعه، وفي حدود إمكاناته ومسؤولياته، حيث أعدت الرؤية بمشاركة مجتمعية واسعة.



أعدت وثيقة الرؤية لتكون مرنة بمؤشرات قياس أداء قابلة للتحديث ومواكبة للمتغيرات.

الجهات المعنية بالتنفيذ هي المسؤولة عن المسؤولية

ضمان تحقيق مستهدفات مؤشرات الرؤية.

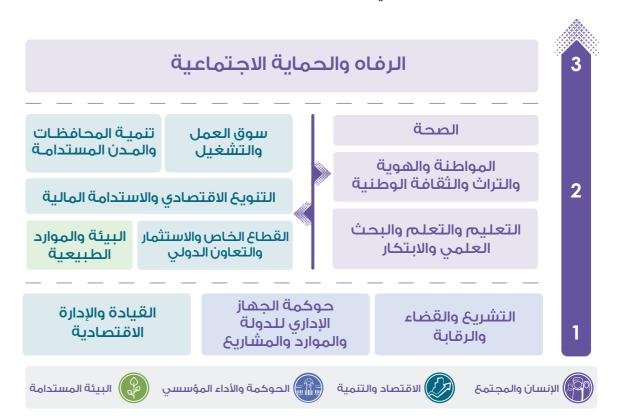
تم إنشاء الوحدة لمساندة الجهات المعنية بتحقيق الرؤية وتعزيز التعاون والتكامل بينها، ومتابعة قيام هذه الجهات بالتنفيذ وفقأ للمنهجيات وآليات العمل والخطط التنفيذية المعتمدة.

■ ■ التقرير السنوى 2021



#### ترابط أولويات الرؤية

سعياً لضمان تحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040، عملت الوحدة فور إنشائها على تحليل أولويات الرؤية وربطها ببعضها البعض، وذلك باستخدام نموذج السبب والأثر، بهدف تحديد الأولويات ذات الأهمية القصوى والتي تقود مسار تحقيق الرؤية.



بعد تحليل كافة الأولويات الوطنية للرؤية وأهدافها ومؤشراتها، اتضح أنها تترابط في منظومة واحدة متكاملة. ويوضح الشكل أعلاه طريقة ارتباط الأولويات ببعضها حسب نموذج السبب والأثر:

- [- السهم المتجه من الأسفل للأعلى يوضح أن كل أولوية معتمدة على الأولويات التي تسبقها.
  - 2- المستوى الأول يوضح الأولويات الرئيسية التى تعتبر حجر الأساس لباقى الأولويات.
- 3- السهمان المتجهان إلى اليمين واليسار في المستوى الثاني يوضحان الترابط العضوي بين أولويات محاور الإنسان والمجتمع والاقتصاد والتنمية والبيئة المستدامة من حيث التأثير المتبادل بين القطاعات الاقتصادية والتنموية من جهة والقطاعات الاجتماعية من جهة أخرى.
- لمستوى الثالث يوضح الأثر المرجو من جميع الأولويات وهو أن تنعكس في أولوية الرفاه
  والحماية الاجتماعية للإنسان العماني.

#### منهجيات الوحدة في متابعة ودعم جهود تحقيق رؤية عُمان 2040

#### 1- منهجية استشراف المستقبل

مسار لمتابعة المستجدات والتطورات على الساحة المحلية والعالمية وإسقاطها على مجالات أولويات الرؤية، وتقديم التوصيات المناسبة من أجل وضع مبادرات وخطط واضحة للاستفادة من الفرص وتفادي المخاطر المتوقعة

#### 2- منهجية تحسين مؤشرات الرؤية

مسار لمتابعة دقيقة لمؤشرات الرؤية المركّبة وبالأخـص المؤشرات الدولية ذات الأثر العالي على تنافسية سلطنة عُمان، ووضع خطط لتحسينها بدراسة الفجوات ومتابعة طرق تحسين المؤشرات

#### 3- المنهجية الرئيسية (تقييم ومتابعة الأولويات)

مسار المتابعة العام لأولويات الرؤية وممكّناتها والتشخيص الدوري لكل أولوية من حيث (الحوكمة والنظام - التشريعات والإجراءات -الكفاءات- البنية الأساسية، وغيرها) للوقوف على التحديات ووضع حلول جذرية لها ومن ثم قياس أثرها على مؤشرات الرؤية

#### 4- منهجية المتابعة المكثفة (البرامج الوطنية)

مسار لتطوير برامج وطنية مكثفة لمعالجة التحديات على المستوى الوطني والمتعلقة بمجالات أولويات الرؤية. وإيجاد مبادرات بخطط تفصيلية لكل برنامج ومتابعتها لضمان تحقيق مستهدفات البرنامج في أسرع وقت ممكن

#### 5- منهجية التدخل السريع (قيد التطوير)

مسار للتدخل السريع عند حدوث تحديات مفاجئة على المستوى الوطني، تتم فيه دراسة وتحليل التحدي بشكل سريع، ثم تطوير برنامج لمعالجة التحدي يتم التركيز فيه مىدئىاً على المكتسبات السربعة

ألية الإسناد لتفعيل المنهجيات:

> - الدعم اللوجستي للأولويات والبرامج الوطنية

- ميزانية خاصة للبرامج ا<u>لوطنية</u>

- توفير الكفاءات المطلوبة لتمكين البرامج والمبادرات الوطنية

> - إسناد من فرق التواصل والإعلام والشؤون المالية والإدارية من الوزارة المعنية بالبرنامج الوطنى

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021 ع التقرير السنوي السنوي 2021 التقرير السنوي السنوي 2021 التقرير السنوي 2021 التقرير السنوي السنوي 1000 التقرير ال



#### تحديات ومتطلبات المرحلة الحالية

منذ إطلاق رؤية عُمان 2040، واجهت البلاد العديد من التحديات التي فرضت نفسها على النطاق المحلي والدولي، مثل تضخم الدين العام، وتراجع مستويات التصنيفات الائتمانية لسلطنة عُمان، وانخفاض أسعار النفط وعدم استقرارها، والتأثيرات الناجمة عن جائحة كوفيد ١٩، فضلاً عن مجموعة من المتطلبات المهمة مثل:

> الحاحة إلى توفير المزيد من الوظائف والفرص التشغيلية المناسبة

تحسين فاعلية بيئة الأعمال من حيث

الحوافز الاستثمارية والخدمات والإجراءات

> تمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال لتغطية احتياجات الأسواق المحلية والتوجه نحو الأسواق العالمية

> > تعزيز قيادة القطاع الخاص للاقتصاد الوطني وتنويع مصادر الدخل وحلب الاستثمار

تعزيز كفاءة الإنفاق وتحنب زيادة المدنونية

متطلبات المرحلة الحالية

تحسين آليات

المتابعة والتقييم

القائمة على

المساءلة والمحاسبة

تحسين التكامل في الأداء الحكومي وتعزيز آليات صنع

التأهيل والتدريب لرفع كفاءة الكوادر الوطنية

تمكين الثقافة التشاركية بين المحتمع والمؤسسات الحكومية والقطاع الخاص لخدمة مستهدفات الرؤية

تسريع عمليات تىسىط الخدمات والإحراءات الحكومية ورقمنتها لرفع كفاءة الحهاز الإداري

القرار

ترابط الخطط والمؤشرات من المستوى الاستراتيجي إلى المستوى التنفيذي بعد تحليل أولويات الرؤية، حرصت الوحدة على إيجاد منظومة واضحة للتخطيط بدءًا المستوى الاستراتيجي، وصولاً إلى المستوى التنفيذي الذي يشمل البرامج وخططها التفصيلية، وتحديد أثر تطبيق هذه المنظومة وفق مؤشرات محددة تقيس الأداء في كل مستوي من مستويات التخطيط.



مؤشرات البرامج

23

تنبثق من الاستراتيجيات الوطنية والمؤشرات برامج تنفيذية على مستوى وطنى أو قطاعي أو مؤسسي ترتبط مؤشراتها بالمستويات الأعلى. وتعــد البرامـج الوطنية للرؤيـة منهجية لتنفيذ أولويات الرؤيـة، متضمنة مواطن التركيز المطلوبة في كل مرحلة وبرامج الخطة الخمسية ذات الصلة

البرامج

الوطنية

الخطط السنوبة (المبادرات والمشاريع)

الخاصة

بالحهات

الخطة

الخمسية

العاشرة

إلى المستوى

التنفيذي

مؤشرات الخطط السنوبة للحهات (والخطط التفصيلية للمبادرات والمشاريع)

تُنفذ البرامج عن طريق استحداث مبادرات ومشاريح تساهم يشكل مباشر في تحقيق مستهدفاتها. وتتانَع مبادرات الرؤية المرتبطة بالبرامج الوطنية أسبوعياً من خلال لوحة متابعة مبادرات وبرامج الرؤية، كما يتم إدراج المبادرات والمشاريع الرئيسية لكل جهة -سواءً كانت ضمن البرامج الوطنية أو برامج الخطة الخمسية أو المتعلقة ببرامج الجهة نفسها- عن طريق الخطط السنوية للجهات بشكل ربع سنوى.

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى 2021 🏿 🖚



#### منظومة المتابعة

#### لوحة مؤشرات وطنية متكاملة

يعتبر وجود لوحة مؤشرات وطنية متكاملة من أهم عوامل نجاح نظام الرصد والمتابعة، فهي تربط مؤشرات الرؤية الرئيسية بالمؤشرات العملياتية القطاعية ومؤشرات البرامج، بحيث يتم رصدها وتقييمها بصورة مستمرة على مختلف المستويات.

#### قياس النتائج الرئيسية والأثر

#### لوحة مؤشرات الرؤية

– مؤشرات الرؤية الوطنية والدولية

– المؤشرات الرئيسية للمؤسسات الحكومية (المؤشرات المرتبطة بأدوار المؤسسات في تحقيق الرؤية)

> قیاس مستوی الإنجاز في الحهود" المبذولة

#### لوحة متابعة برامج ومبادرات الرؤية

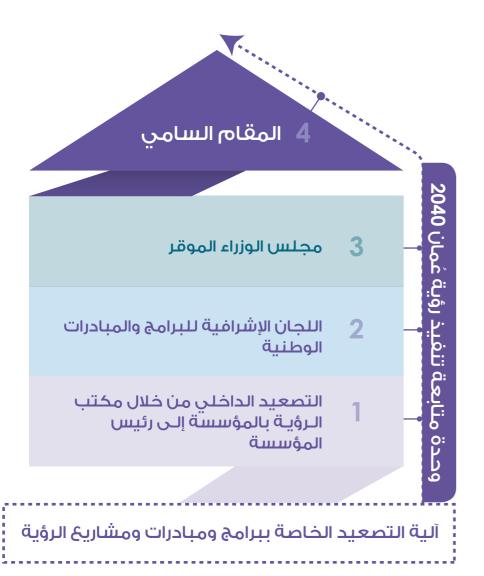
–متابعة مستوى الإنجاز للمبادرات والمشاريع المرتبطة ببرامج الرؤية

#### التقارير

تعمل الوحدة على إعداد مجموعة من التقارير الدورية (أسبوعية، شهرية، ربع سنوية، سنوية)، يُرصد من خلالها التقدم في تحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040 ومؤشراتها الوطنية والدولية، إلى جانب التحديات التي قد تواجه عمليات التنفيذ، ومنها ما يرصد المتغيرات المحلية والدولية ويُحدّث سنوياً لربط المستجدات مع توجهات الرؤية، ومنها ما يرصد مدى التحسّن في ترتيب سلطنة عُمان في المؤشرات الدولية.

# آلية التصعيد الخاصة ببرامج ومبادرات ومشاريع الرؤية

حددت الوحدة مساراً واضحاً لتصعيد أية تحديات تواجهها البرامج والمبادرات والمشاريع الوطنية في مراحلها المختلفة، والعمل على معالجتها أولاً بأول وفق اجتماعات أو منصات ممنهجة لهذا الغرض، بدايةً بالسعى لمعالجة التحدى داخل المؤسسة، إلى تصعيده للمستويات الأعلى، مع وجود فترة زمنية محددة لهذه الآلية.



التقرير السنوى <mark>202</mark>1

25



#### أوجه الدعم

#### برنامج نقل المعرفة

كخطوة تمهيدية لازمة لرفع مستوى الجاهزية لدى وحدات الجهاز الإداري للدولة للتعامل مع منهجيات متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040، فقد عملت الوحدة منذ تأسيسها في أغسطس 2020 على تصميم وتنفيذ مجموعة من ورش العمل المشتركة مع الجهات الحكومية المسؤولة عن القطاعات الاقتصادية، كجزء من برنامج متكامل لنقل المعرفة والخبرة منها إلى هذه الجهات، بالإضافة لنقل منهجيات العمل ونموذج تطوير المبادرات وآلية تحديد المستهدفات وبناء المؤشرات وآلية المتابعة. واستهدفت الورش الجهات المعنية بالقطاعات الاقتصادية كمرحلة أولى، وذلك من أجل استكمال مبادرات ومشاريع التنويع الاقتصادي.

المشاركون	المخرجات ′	مقياس الجهد ً ′	الإطار الزمني ً '	ا وصف المنصة ا	المنصة
الأطراف المعنية بالقطاع	برامج متکاملة تشمل مبادرات ومشاریع	عالي	أربعة—ستة أسابيع	منصة واسعة النطاق تهدف إلى إ إحداث تغيير جذري ا في قطاع معيّن	مختبر
الأطراف المعنية بالقطاع	مبادرات ومشاریع	متوسط	أسبوعـــأسنوعين	منصة لتصميم مبادرات ومشاريع تهدف إلى تحسين وضع القطاع	ورشة تطويرية
الأطراف المعنية بالمشكلة/التحدو	حلول وتوصیات	منخفض	نەما–تەمتا	ا منصة مركّزة ا تهدفإلى حل ا مشكلة أو تحدي ا معيّن	ورشة مركزة Clinic

#### مكاتب الرؤية

تطبيقاً لأفضل الممارسات الدولية في تحقيق الرؤى الوطنية، يُعد تأسيس مكاتب الرؤية من أهم أدوات نجاح رؤية عُمان 2040، فهي المسؤولة عن متابعة وضمان تنفيذ الجهات المختلفة لدورها في تحقيق مستهدفات الرؤية. وتعتبر حلقة الوصل بين الجهات الحكومية ووحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040 والجهات ذات العلاقة.

وتفعيلاً للتوجيهات السامية بإنشاء مكاتب لرؤية عُمان 2040 تتبع رؤساء الجهات الحكومية، قامت الوحدة بإعداد نموذج هيكلة مكاتب الرؤية واختصاصاتها وآليات عملها، بالإضافة إلى إطار العمل الخاص بنقل المعرفة وآليات إنشاء البرامج وتطوير مؤشراتها ومتابعة تنفيذها.

#### وتتلخص أهم أدوار مكتب الرؤية في:

- ضمان جودة الخطط ذات الصلة بالرؤية
- ضمان جودة مخرجات الجلسات التطويرية المتعلقة بالرؤية
- إدارة الأداء وإعداد التقارير للبرامج والمبادرات المتعلقة بالرؤية
- تقديم الدعم، ومعالجة وتصعيد التحديات التي تواجه المبادرات والبرامج المتعلقة بالرؤية
  - تعزيز معرفة موظفي الجهة برؤية عُمان 2040

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021







#### ما المقصود بمؤشر الأداء الرئيسي؟

مؤشر الأداء الرئيسي هو قيمة قابلة للقياس تعبّر عن مستوى التحسّن في أداء الدولة في قطاع أو مجال معيّن، ويستخدم لمتابعة التقدم الذي تحرزه الدولة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

#### مؤشرات رؤية عُمان 2040

حددت رؤية عُمان 2040 مجموعة من المؤشرات الدولية والوطنية ضمن كل أولوية، وتستهدف سلطنة عُمان تحقيق تصنيف أو قيمة معيِّنة في هذه المؤشرات في عام 2030 وعام 2040.

وقد ظهرت بعض التحديات خلال عملية متابعة مؤشرات الرؤية، منها ما يتعلق بالمؤشرات الدولية والتي لا يمكن التنبؤ باستمراريتها نظراً لعدم استقرارها، كما أن بعض المنظمات المسؤولة عن احتساب هذه المؤشرات توقفت عن احتسابها لأسباب عديدة. بالإضافة إلى ذلك، تلجأ هذه المنظمات إلى تغيير منهجيات احتساب مؤشراتها كل بضع سنوات كآلية تحسين لهذه المؤشرات ولضمان مواكبتها للمتطلبات في كل مرحلة، مما يؤثر على قيم وتصنيف الدول المشاركة في هذا المؤشر. كما أن مؤشرات الرؤية تم تحديدها منذ فترة طويلة مرت البلاد بعدها بعدة ظروف مالية واقتصادية، فضلاً عن تأثيرات جائحة كوفيد 19.

لذلك، ولضمان تحقيق مستهدفات الرؤية والتحقق من مدى فاعلية مؤشراتها في قياس وتقييم مسار تحقيق الرؤية، يتم حالياً بالتعاون الوثيق بين الوحدة ووزارة الاقتصاد والمركز الوطني للإحصاء والمعلومات وبالتنسيق مع الجهات المعنية مراجعة مؤشرات الرؤية بشكل تفصيلي لتحديد ما يتوجب تعديله منها أو تطويره أو إضافته، والخروج بمستهدفات واضحة لكل خمس سنوات (2025، 2030، 2035، 2040).

سيتم تسليط الضوء فيما يلي على كافة مؤشرات رؤية عُمان 2040 وآخر مستجداتها، علماً بأن نتائج هذه المؤشرات تعكس واقع مؤشرات الرؤية حالياً وهو نتاج الجهود المبذولة في السنوات السابقة، حيث أن جهود تحسين الكثير من المؤشرات قد تأخذ أكثر من عامين لتظهر بوادر التغيير عليها. ومن المهم إيضاح أن عام 2021 هو العام الأول للرؤية وبعض المؤشرات لا تزال غير محدثة لهذا العام.

#### إحصاءات عامة عن مؤشرات رؤية عُمان 2040



التقرير السنوى <mark>202</mark>1





#### ما الفرق بين المؤشرات الدولية والمؤشرات الوطنية؟

#### المؤشرات الدولية

- يتم حسابها عن طريق منظمات دولية.
- تتكون معظم المؤشرات الدولية من عدة مؤشرات فرعية، ولكل مؤشر فرعي تأثير على النتيجة النهائية للمؤشر العام حسب وزنه في الحساب، ويعتمد ذلك على أهمية المؤشر الفرعي حسب وجهة نظر المنظمة.
- لكل مؤشر دولي دورة زمنية محددة للقياس تحددها المنظمة التى تصدر المؤشر (سنوياً/كل سنتين/كل عدة سنوات).
- تصدر أغلب المؤشرات الدولية على شكل تقارير دولية تعرض من خلالها نتائج المؤشرات بعد تحليلها حسب المعايير التي تضعها المنظمة.
- التقرير عادة ما يعرض قيم المؤشرات وتصنيف (ترتيب) الدول حسبالقيم التي حققتها في المؤشر العام والمؤشرات الفرعية.
- لضمان تحسّن المؤشرات الدولية، لابد من إيجاد مبادرات ومشاريع وطنية تُعنى بتحسين المجالات الخاصة بالمؤشرات الفرعية.
- في المؤشرات الدولية التي تعتمد على الاستطلاعات، تحدّد المنظمة توقيتاً معيناً لجمع البيانات من خلال استبانات خاصة ترسلها المنظمة لفئات معينة تختارها المنظمة بنفسها.
- من الضروري معرفة الإطار الزمني والفئات المعنية بهذه الاستطلاعات، للتأكد من إدراكهم بأهم المبادرات والإنجازات المتعلقة بالمؤشر.

#### المؤشرات الوطنية

- يتم حسابها محلياً وتصدر أغلبها عن طريق المركز الوطني للإحصاء والمعلومات على شكل تقارير إحصائية دورية.
- يقوم المركز الوطني للإحصاء والمعلومات بجمع بيانات المؤشرات من الجهات الحكومية ذات العلاقة.
- يتم حساب بعض المؤشرات عن طريق منهجيات مصممة من قبل منظمات دولية، ولكن يُغضّل الاعتماد على حساب هذه المؤشرات محلياً لضمان حداثة البيانات ودقتها.
- يساهم ربط المؤسسات الحكومية بالمركز الوطني للإحصاء والمعلومات في تحسين جودة البيانات ودقتها.
- يجب اعتماد منهجية وطنية موحدة لحساب هذه المؤشرات ونشرها عن طريق الجهات المعنية، وذلك لتحسين دقة البيانات وتقليل نسبة الأخطاء الواردة في بيانات المنظمات الدولية.

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021





#### نظرة عامة على أبرز مؤشرات رؤية عُمان 2040

#### المؤشرات الدولية:

	المستهدف عام 2040	المستهدف عام 2030	الوضع الحالي	خط الأساس	المــؤشـــر
•	من أفضل <b>20</b> دولة	من أفضل <b>40</b> دولة	2021 <b>76</b> من 132 دولة	2018 <b>69</b> من 127 دولة	مؤشر الابتكار العالمي
	من أفضل <b>20</b> دولة	من أفضل <b>30</b> دولة	2020 و2021 لم يحتسب	2018 <b>47</b> من 140 دولة	مؤشر التنافسية العالمية
	من أفضل <b>1</b> 0 دول	من أفضل <b>20</b> دولة	2020 و2021 لم يحتسب	2018 <b>36</b> من 140 دولة	مؤشر التنافسية العالمية، ركيزة المهارات
•	من أفضل <b>1</b> 0 دول	من أفضل <b>30</b> دولة	2020 <b>88</b> من 214 دولة	2017 <b>81</b> من 209 دولة	مؤشرات الحوكمة العالمية، الكفاءة الحكومية
•	من أفضل <b>20</b> دولة	من أفضل <b>40</b> دولة	2020 110 من 180 دولة	2018 115 من 127 دولة	مؤشر الأداء البيئي

#### تحليل أبرز المؤشرات الدولية

بالنظر إلى أداء سلطنة عُمان في أبرز المؤشرات الدولية للعامين 2020 و2021، يتضح بأن هناك تحسناً في تصنيف سلطنة عُمان في مؤشر الابتكار العالمي بثمانية مراكز ليرتفع تصنيفها إلى المركز 76 في عام 2021. كما شهد مؤشر الأداء البيئي تحسناً طفيفاً في عام 2020 مقارنة بالعام 2018. من جانب آخر، تراجع تصنيف الأداء البيئي تحسناً طفيفاً في عام 2020 مقارنة بالعام 2018. من جانب آخر، تراجع تصنيف سلطنة عُمان في مؤشرات الحوكمة العالمية – الكفاءة الحكومية لتعود إلى المركز 88 في عام 2020، وذلك قبل إعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة في النصف الثاني من عام 2020، والذي من الممكن أن يكون له دوراً إيجابياً في تحسن المؤشر في التحديث القادم.

#### المؤشرات الوطنية:

	المستهدف عام 2040	المستهدف عام 2030	الوضع الحالي	خط الأساس	المــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
•	زیادة بنسبة <b>90%</b>	زیادة بنسبة <b>40%</b>	2021 القيمة 7657.1 ر.ع نسبة الزيادة: 0.15%	2017 القيمة <b>7617.8</b> ر.ع	متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي
•	زیادة بنسبة <b>5%</b>	زیادة بنسبة <b>5</b> %	القيمة 2.95%	2000-2017 3.6% بالمتوسط	معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي
•	أكثر من <b>90%</b>	أكثر من <b>83%</b>	72.8%	61%	مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي
<b></b>	أكثر من <b>10%</b>	أكثر من <b>7%</b>	4.5%	4.12%	نسبة الاستثمار الأجنبي إلى الناتج المحلي الإجمالي
<b>1</b>	أكثر من <b>40%</b>	أكثر من <b>35%</b>	16.5%	11.6%	حصة القوى العاملة العُمانية من إجمالي الوظائف المستحدثة في القطاع الخاص

#### تحليل أبرز المؤشرات الوطنية

شهدت أبرز المؤشرات الوطنية للرؤية بشكل عام تحسناً في أدائها في 2021، ويعزى ذلك إلى الانتعاش التدريجي للأنشطة الاقتصادية بعد بدء انحسار جائحة كوفيد 19، بالإضافة إلى ارتفاع أسعار النفط والذي أدى بدوره إلى رفع الإيرادات النفطية وحركة الأنشطة الاقتصادية المعتمدة عليها. وفيما يتعلق بمؤشر مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي، يُظهر المؤشر انخفاضاً بسبب الارتفاع الكبير في مساهمة الأنشطة النفطية.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

الأولوية: التعليم والتعلم والبحث العلمى والقدرات الوطنية

التوجه الاستراتيجي: تعليم شامل وتعلّم مستدام، وبحث علمي يقود إلى مجتمع معرفى وقدرات وطنيّة منافسة

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي بناء كفاءات وقدرات وطنية مؤهلة ومنافسة، وتحقيق الاستفادة من مخرجات البحث العلمى، وإيجاد منظومة متكاملة ومستدامة لدعم الابتكار.



#### مؤشر الابتكار العالمي

دولی

مؤشر مركّب يقيس أداء الابتكار في الدول عبر محخلات ومخرجات الابتكار، وتقاس مدخلات الابتكار بناء على المؤسسات والقوى العاملة والبنية الأساسية وتطور الأسواق وتطور الأعمال التجارية، أما مخرجات الابتكار فتقاس بناء على مخرجات المعرفة والتكنولوجيا والإبداع.

#### المستهدف 2030

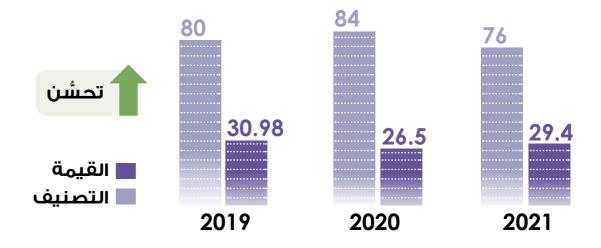
القيمة > 41.19 أو من أفضل 40 دولة

أو من أفضل 20 دولة

القيمة > 51.98

المستهدف 2040

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### مؤشر التنافسية العالمية – ركيزة المهارات دولي

أحد ركائز مؤشر التنافسية العالمية، يُعنى بمهارات مخرجات التعليم المدرسي والتعليم العالى، واستثمار المؤسسات في تدريب موظفيها ومواءمة مهاراتهم مع متطلبات سوق العمل.

#### المستهدف 2030

القيمة > 76 أو من أفضل 20 دولة

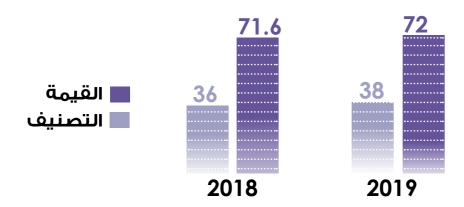
# المستهدف 2040

37

الأولوية؛ التعليم والتعلم والبحث العلمي والقدرات الوطنية

القيمة > 83.2 أو من أفضل 10 دول

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



ملاحظة؛ لم يحتسب مؤشر التنافسية العالمية في 2020 و 2021 لسلطنة عُمان ىسىپ جائچة كوفيد 19.

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى <mark>2021 🏿 🖚</mark>

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

# الأولوية: التعليم والتعلم والبحث العلمي والقدرات الوطنية

39

#### المؤشرات

#### مؤشر تنافسية المواهب العالمية دولی

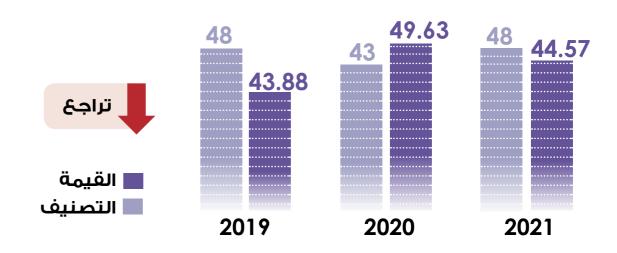
مؤشر يقيس قدرة الدول على المنافسة على المواهب.

ويتضمن 6 محاور: التمكين والجذب والنمو والاستبقاء والمهارات التقنية والمهنية ومهارات المعرفة العالمية.

#### المستهدف 2040 المستهدف 2030 القيمة > 62.63 القيمة > 55.57 أو من أفضل 30 دولة

أو من أفضل 20 دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### تصنيف QS للجامعات (عدد الجامعات العُمانية دولی المدرجة ضمن أفضل 500 جامعة)

مؤشر لتصنيف الجامعات، يركز على السمعة الأكاديمية، والسمعة في توظيف الخريجين، ونسبة الأساتذة إلى الطلاب، ونسبة الاقتباس البحثى إلى عدد أعضاء هيئة التدريس، ونسبة أعضاء هيئة التدريس الدوليين، ونسبة الطلاب الدوليين بالجامعة.



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوي <mark>2021 🏿 🖜 --</mark>

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.



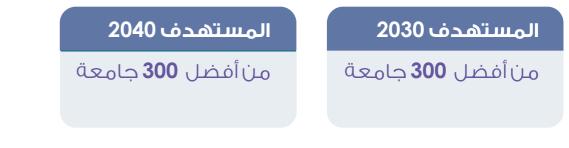
#### المؤشرات

#### مؤشر تنمية التعليم للجميع

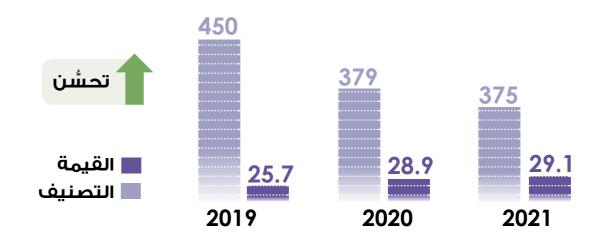
توقفت الجهة التي تصدر المؤشر عن احتسابه.

# تصنيف QS للجامعات (متوسط ترتيب الجامعات دولي العُمانية المدرجة ضمن أفضل 500 جامعة)

مؤشر لتصنيف الجامعات، يركز على السمعة الأكاديمية، والسمعة في توظيف الخريجين، ونسبة الأساتذة إلى الطلاب، ونسبة الاقتباس البحثي إلى عدد أعضاء هيئة التدريس، ونسبة أعضاء هيئة التدريس الدوليين، ونسبة الطلاب الدوليين بالجامعة.







#### مؤشر رأس المال البشري العالمي

لم يتم إدراج سلطنة عُمان في المؤشر، وبانتظار نتائج المراجعة الكلية لمؤشرات الرؤية لمعرفة إمكانية إدراجه أو استبداله أو حذفه.

\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

دولي

دولی

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

#### الأولوية: الصحة

#### التوجه الاستراتيجي: نظام صحى رائد بمعايير عالمية

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسى الارتقاء بالخدمات الصحية لتحقيق أفضل المعايير الدولية، وتحسين متوسط العمر الصحى للمواطنين.



43

الأولوية: الصحة

#### المؤشرات

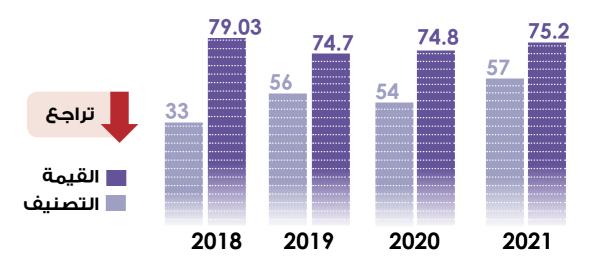
#### دولی مؤشر ليجاتم للازدهار – ركيزة الصحة

مؤشر يقيس مستوى الخدمات للصحة الجسدية والعقلية ومستوى الرعاية والاهتمام بالوقاية الصحية.

#### المستهدف 2040 المستهدف 2030 القيمة > 81.257 القيمة > 81.257 أو من أفضل 20 دولة أو من أفضل 20 دولة







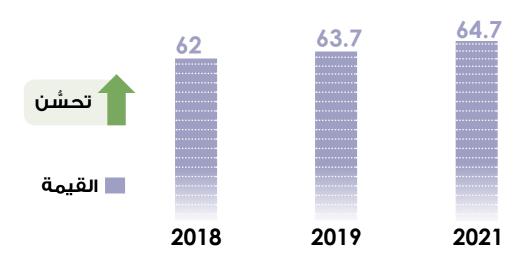
ملاحظة؛ تم تغيير منهجية حساب المؤشر مما أدى لتراجع تصنيف سلطنة عُمان بدءًا من 2019.

#### سنوات الحياة الصحية المتوقعة عند الولادة دولی

مؤشر يقيس متوسط عدد السنوات التي يمكن أن يعيشها الفرد في صحة كاملة، مع الأخذ بعين الاعتبار فترة الأمراض والإصابات (غير المميتة وغير المؤدية لإعاقة).

المستهدف 2040 المستهدف 2030 70 سنة **67** سنة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى <mark>2021 🏿 🖚</mark>

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

#### الأولوية: المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية

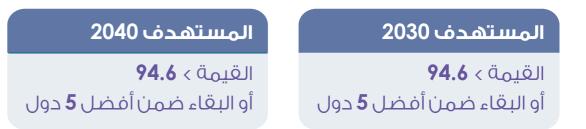
#### التوجه الاستراتيجي: مجتمع معتز بهويته وثقافته وملتزم بمواطنته

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي تحقيق الاتزان بين المحافظة على ارتباط المجتمع بهويته وثقافته وتراثه، والانفتاح على العالم. إلى جانب بناء مجتمع مسؤول ومدرك لحقوقه، وملتزم بواجباته.

#### المؤشرات

#### مؤشر التنافسية العالمية – ركيزة الأمن حولي

أحد ركائز مؤشر التنافسية العالمية، يشمل عدة محاور فرعية وهي تكلفة الجريمة المنظمة على الأعمال التجارية، ومعدل جرائم القتل، ووقوع الإرهاب، وموثوقية خدمات الشرطة.





2018

**ملاحظة:** لم يحتسب مؤشر التنافسية العالمية في 2020 و2021 لسلطنة عُمان بسبب جائحة كوفيد 19.

2019

التقرير السنوى <mark>2021 • • •</mark>

#### مؤشر ليجاتم للازدهار – ركيزة رأس المال الاجتماعي حولي

45

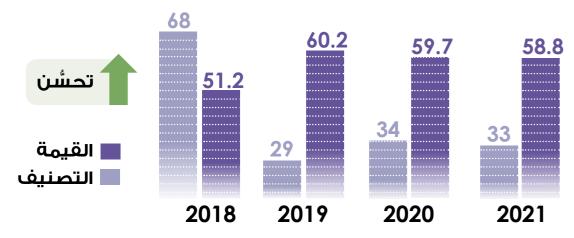
الأولوية: المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية

أحد ركائز مؤشر ليجاتم للازدهار، يشمل عدة محاور فرعية وهي العلاقات الشخصية، والثقة الشخصية، والثقة الشخصية، والثقة المؤسسية، والمشاركة المدنية والاجتماعية.

المستهدف 2030 المستهدف 2040 القيمة > 60.062 (القيمة > 60.062

القيمة > 60.062 القيمة > 60.062 أو من أفضل 10 حول أو من أفضل 20 حولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



**ملاحظة:** تغير كبير في تصنيف سلطنة عُمانبين 2018 و 2019 بسبب تغير منهجية حساب المؤشر.

2021 التقرير السنوي 201

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى في وقت لاحق من العام.

# الأولوية: الرفاه والحماية الاجتماعية

دولي

#### الأولوية: الرفاه والحماية الاجتماعية

#### التوجه الاستراتيجي: حياة كريمة مستدامة للجميع

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي إيجاد منظومة حماية اجتماعية فعالة، وتحسين مستوى المعيشة والرفاه لكافة فئات المجتمع.

#### المؤشرات

#### مؤشر التقدم الاجتماعي

#### دولي

مؤشر يقيس مستوى التقدم الاجتماعي في الدول من خلال قدرة الدولة على تلبية الاحتياجات الأساسية للمواطنين وتعزيز جودة حياتهم والحفاظ عليها.

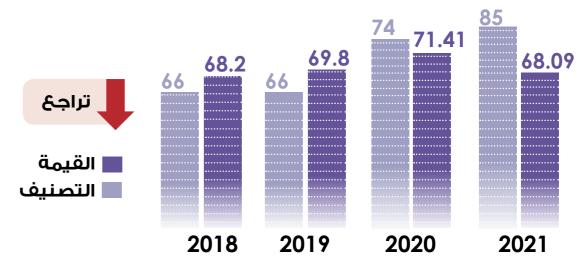
#### المستهدف 2030

القيمة > **7627** أو من أفضل **40** دولة

القيمة > **8676** أو من أفضل **20** دولة

المستهدف 2040

تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



**ملاحظة:** التحاق المزيد من الدول بالمؤشر أدى إلى تراجع تصنيف سلطنة عُمان بدءًا من 2020.

#### مؤشر التنمية البشرية

مؤشر مركّب يقيس مستوى رفاهية الشعوب في العالم، من خلال 3 محاور: العمر (العمر المتوقع عند الولادة)، والتحصيل العلمي (محو الأمية ومعدل الالتحاق بالتعليم الابتدائي والثانوي والجامعي)، ومستوى المعيشة (نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالي).

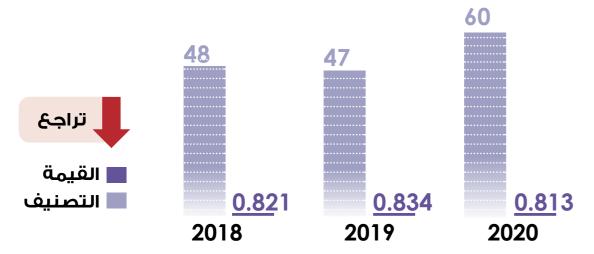
#### المستهدف 2030

القيمة > **0.871** أو من أفضل **30** دولة

#### **المستهدف 2040** القيمة > **0.908**

العيمة > **0.706** أو مـن أفضل **20** دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



**ملاحظة:** انخفاض الناتج المحلي وبالتالي نصيب الفرد في الناتج المحلي في 2020 ساهم في تراجع تصنيف سلطنة عُمان في المؤشر.

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى في وقت لاحق من العام.



mananan

وطنى

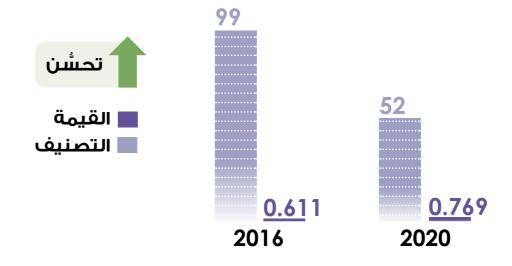


مـؤشر تنمية الشباب

مؤشر يقيس فعالية الشباب وتنميتهم في عدة محاور رئيسية وهي التعليم والصحة وفرص العمل والمشاركة السياسية والمشاركة المدنية.

المستهدف 2030 المستهدف 2040 المستهد ف 2030 القيمة > 0.737 القيمة > 30 القيمة > 30 دولة المن أفضل 40 دولة المن أفضل 30 دولة المن 30 دولة الم

تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



(1) تم تحديث سنة أساس حساب الناتج المحلي (أساس 2018) في الكتاب الإحصائي السنوي 2021 **ملاحظة:** تحسن كبير مقارنة بـ 2020 بعد ارتفاع الناتج المحلي في 2021.

# مستهدف 2040

زيادة بنسبة **40%** 

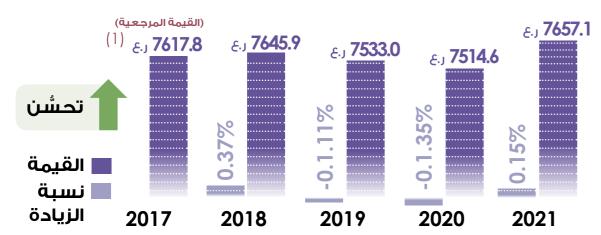
**المستهدف 2040** زيادة بنسبة **90%** 

مؤشر يحسب الناتج المحلى الإجمالي بالأسعار الثابتة على عدد السكان.

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان

متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلى

الإجمالي (بالأسعار الثابتة)



<sup>٭</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.



#### المؤشرات

#### معامل جيني (مسح نفقات ودخل الأسر) وطني

مؤشر يقيس التفاوت في توزيع الدخل ما بين جميع السكان، وكلما كانت قيمة المؤشر أعلى كان توزيع الدخل أكثر تفاوتاً، وهي تساوي صفراً في حالة المساواة التامة في توزيع الدخل.

المستهدف 2040

القيمة 0.28

المستهدف 2030

القيمة 0.31

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان

0.30

2018

تحسُّن

2 القيمة

2010

ا على فترات متباعدة، لذلك يفضل متابعة قيم المؤ العشر سنوات الأولى هذا المفاظ على القيمة الما

ملاحظة؛ أثر المؤشر لا يظهر إلا على فترات متباعدة، لذلك يفضل متابعة قيم المؤشر كل 4 سنوات. المستهدف في العشر سنوات الأولى هو الحفاظ على القيمة الحالية. وقد تأدي الإجراءات المالية الحالية إلى زيادة التفاوت في الدخل مما يشكل تحدياً لهذا المؤشر.

(1) تم تحديث سنة أساس حساب الناتج المحلي (أساس 2018) في الكتاب الإحصائي السنوي 2021 .

\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

#### تحليل مؤشرات محور الإنسان والمجتمع

فيما يتعلق بأولوية التعليم، هناك حاجة لإيجاد بديل لمؤشر تنمية التعليم للجميع (المتوقف) كون المؤشرات الحالية لا تعطى صورة مباشرة وكافية لمسار تحسن جودة التعليم، وهو ما يتم مراعاته حالياً في مراجعة مؤشرات الرؤية. وفي سياق آخر، يعتبر مؤشر الابتكار العالمي من المؤشرات المركبة التي تمتاز بشموليتها وتعدد مجالات قياسها. وقد حققت سلطنة عُمان تحسناً في المؤشر حيث تقدمت 8 مراتب في تصنيفها من84 (تقرير 2020) إلى 76 (تقرير 2021). أما في أولوية الصحة، فالتحسن التدريجي لسنوات الحياة الصحية عند الهيلاد تُظهر ثباتاً في مسار التحسن الحقيقي في هذه الأولوية. ومن المؤشرات المهمة التى تقيس درجة التنمية الاقتصادية في بلد ما وأثرها الاجتماعي، مؤشر معدل التغير في نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالي (بالأسعار الثابتة)، حيث تراجع الأداء في هذا المؤشر في عام 2020 بنسبة 1.35% – مقارنة بعام 2019، ولكنه عاد للتحسن في 2021 بسبب نمو الناتج المحلى الإجمالي الحقيقي.

\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021

# الأولوية: القيادة والإدارة الاقتصادية

53

الأولوية: القيادة والإدارة الاقتصادية

التوجه الاستراتيجي: قيادة اقتصادية ديناميكية بكفاءات متجددة تعمل في إطار مؤسسي متكامل

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي إيجاد قيادة اقتصادية فاعلة وصانعة لقرارات متكاملة وسريعة، ومواكبة للتغيرات الاقتصادية والاجتماعية.

#### المؤشرات

#### مؤشر التنافسية العالمية

دولي

ينشر المنتدى الاقتصادي العالمي تقرير التنافسية العالمي سنوياً والذي يستخدم مؤشر التنافسية لتصنيف دول العالم من حيث تنافسية اقتصاداتها وقدرتها على جذب الاستثمار، ويدخل في تركيب المؤشر 110 متغيرات تتعلق إجمالاً بالازدهار الاقتصادي، وتحسب المتغيرات إما عن طريق البيانات المفتوحة أو عن طريق استطلاعات الرأي.

#### المستهدف 2030

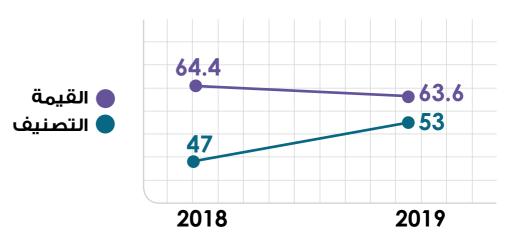
القيمة > **71** أو من أفضل **30** دولة

# القيمة > **76.6**

المستهدف 2040

أو من أفضل **20** دولة

#### تصنيف سلطنة عمان/القيمة



**ملاحظة:** لم يحتسب لسلطنة عُمان في 2020 و2021 بسبب جائحة كوفيد 19.

#### مؤشرات الحوكمة العالمية – الجودة التنظيمية حولى

مؤشر استطلاعي يهدف إلى تقديم صورة عن الجودة التنظيمية لكل بلد من خلال قدرتها على صياغة وتنفيذ وإدارة سياسات وتشريعات فاعلة وممكّنة للنمو المستدام وللقطاع الخاص.

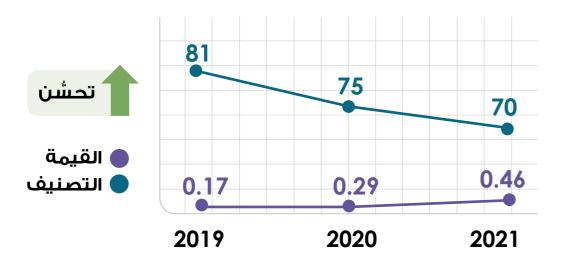
#### المستهدف 2030

القيمة > **1.23** أو من أفضل **30** دولة

### المستهدف 2040

القيمة > **1.44** أو من أفضل **20** دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة ـــــــ



\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى في وقت لاحق من العام.

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

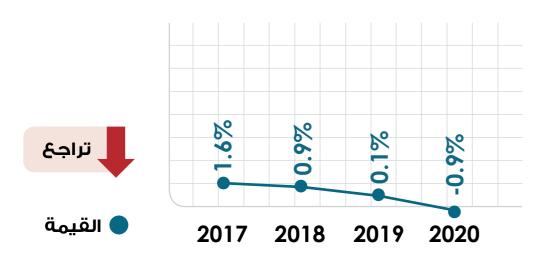


#### نسبة التضخم (مؤشر السعر للمستهلك) وطنى

مؤشر يقيس التغير في أسعار السلع والخدمات على المستهلك.

المستهدف 2040 3% - 2% المستهدف 2030 3% - 2%

#### 



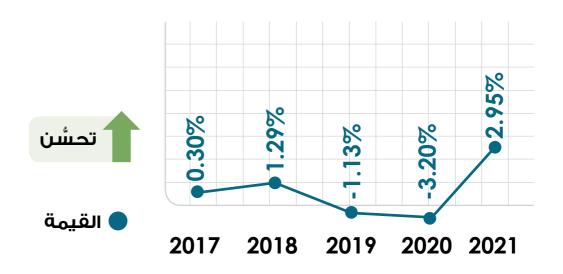
### المؤشرات \_\_\_\_\_

#### معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي وطني

مؤشر عام يحسب نسبة التغير السنوي في نمو الناتج المحلي الإجمالي.

المستهدف 2030 المستهدف 2040 5% سنوياً 5%

#### القيمة التي حققتها سلطنة عُمان —



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

محور: الاقتصاد والتنمية

57



#### توافر قيادة اقتصادية فعّالة بحلول عام 2021

مع إنشاء وزارة الاقتصاد ودور اللجنة المالية والاقتصادية بمجلس الوزراء وإشرافها على مجموعة من البرامج الوطنية ذات العلاقة بالجوانب المالية والاقتصادية، فإن مستوى تحقيق هذا المؤشر يخضع للتقييم المستمر.

# المؤشرات \_\_\_\_\_

#### نسبة عجز/فائض الموازنة إلى الناتج المحلي الإجمالي

مؤشر يقيس نسبة العجز أو الفائض في الميزانية إلى الناتج المحلي الإجمالي سنوياً.

#### المستهدف 2030 المستهدف 2040

لا يتجاوز 3% – سنوياً

لا يتجاوز %3 – سنوياً

#### القيمة التي حققتها سلطنة عُمان \_\_



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

## الأولوية: التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية

التوجه الاستراتيجي: اقتصاد متنوع ومستدام قائم على التقنية والمعرفة والابتكار، أطره متكاملة وتنافسيته متحققة، مستوعب للثورات الصناعية، ويحقق الاستدامة المالية

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي بناء اقتصاد متنوع ومتين، وتحقيق الاستدامة المالية والاقتصادية

#### المؤشرات

#### مؤشر التطوير الاقتصادى

#### دولي

مؤشر يقيس مدى كفاءة الاقتصاد عن طريق معادلة اقتصادية تقيس درجة تطور المنتجات المحلية وعمق الترابطات بين القطاعات وتعزيز الإنتاجية،بالتناسب مع الدول الأخرى.

#### المستهدف 2030 المستهدف 2040

القيمة > **1.186** أو من أفضل **20** دولة أو من أفذ

القيمة > **1.577** أو من أفضل **10** دول

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### مؤشر جاهزية الشبكات

مؤشر يقيس مدى تطور الشبكات في المنظومة الاقتصادية عن طريق 4 محاور رئيسية وهي الحوكمة، والنظام – المهارات البشرية–، والتكنولوجيا، والأثر.

#### المستهدف 2030

القيمة > **5.4** أو من أفضل **20** دولة

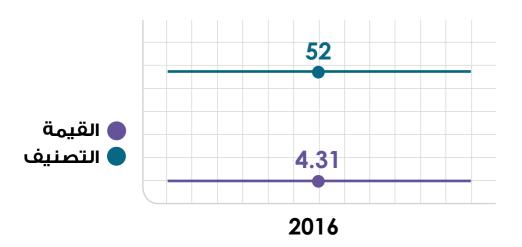
#### المستهدف 2040

59

الأولوية: التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية

القيمة > **5.6** أو من أفضل **10** دول

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة \_\_\_\_\_



#### ملاحظة: توقف المؤشر بعد 2016.

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.



#### المؤشرات

#### الجاهزية لمستقبل الإنتاج – محركات الإنتاج الجاهزية لمستقبل الإنتاج – هيكل الإنتاج

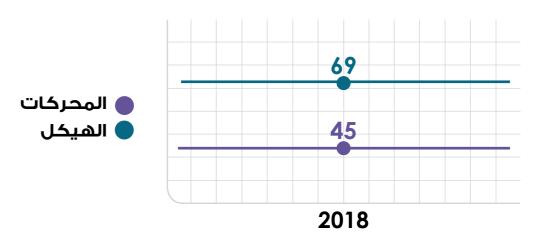
مؤشرات معنية بالعوامل الرئيسية اللازمة لتطوير أنظمة الإنتاج، ومساعدة أصحاب القرار على تقييم مدى استعداد البلاد لقيادة الطبيعة المتغيرة للإنتاج والاستفادة منها، وتحفيز الحوار بين القطاعين العام والخاص، وتطوير الأعمال المشتركة والاستراتيجيات الصناعية الحديثة.

#### المستهدف 2030 المستهدف 2040

المحركات: من أفضل **20** دولة الهيكل: من أفضل **20** دولة

المحركات؛ من أفضل **10** دول الهيكل؛ من أفضل **10** دول

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة ـ



#### ملاحظة: تم احتساب المؤشر لسنة واحدة فقط ثم توقف.

#### مساهمة القطاعات في الناتج المحلي الإجمالي وطني

مؤشر يقيس نسبة مساهمة كل قطاع في الناتج المحلي الإجمالي ويتابع نمو القطاعات غير النفطية وتأثيرها على الاقتصاد سنوياً.

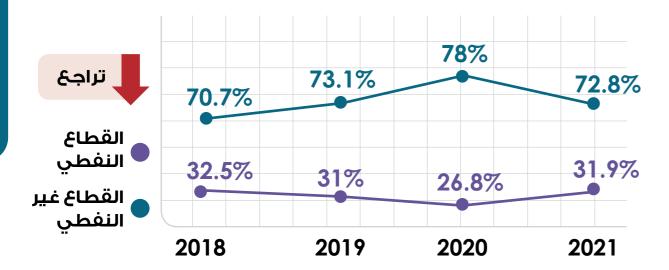
#### المستهدف 2030

القطاع النفطي: **83.9%** غير النفطي: **83.9%** 

#### المستهدف 2040

القطاع النفطي: **8.4%** غير النفطي: **91.6%** 

#### القيمة التي حققتها سلطنة عُمان \_\_\_\_\_



\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى في وقت لاحق من العام.



الأولوية: التنويج الاقتصادي والاستدامة المالية

#### المؤشرات

#### وطنى

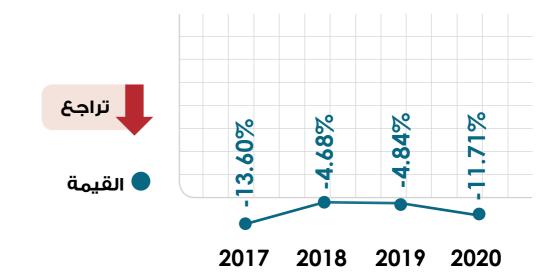
#### نسبة عجز أو فائض الحساب الجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي

مؤشر يقيس نسبة العجز أو الفائض في الحساب الجاري إلى الناتج المحلى الإجمالي سنوياً.

المستهدف 2040	
<b>1.5%</b> – عجــز	



#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان

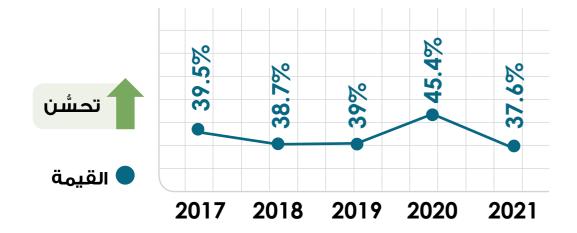


#### الإنفاق العام إلى الناتج المحلي الإجمالي وطني

مؤشريقيس نسبة الإنفاق الحكومى العام إلى الناتج المحلى الإجمالي سنوياً.

المستهدف 2030	المستهدف 2040
34%	25%

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

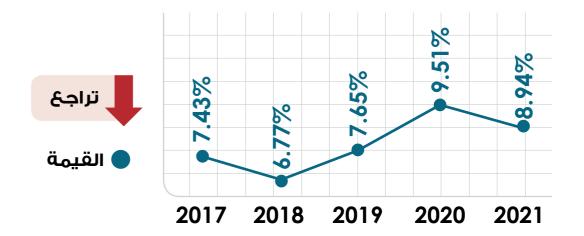
# المؤشرات ـ

#### الإيرادات غير النفطية إلى الناتج المحلى الإجمالي وطنى

مؤشر يقيس نسبة مساهمة كل القطاعات غير النفطية في الإيرادات الحكومية إلى الناتج المحلى الإجمالي لمتابعة تحسنها سنوياً.

> المستهدف 2030 18% 15%

#### القيمة التي حققتها سلطنة عُمان \_\_



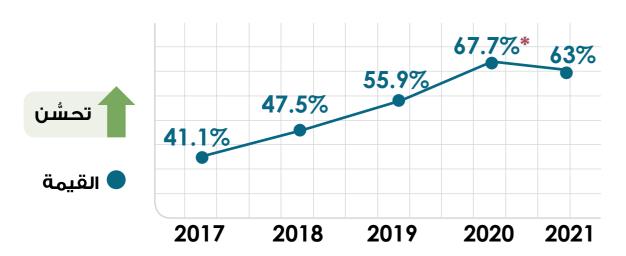
**ملاحظـة:** شـهدت الإيـرادات غيـر النفطيـة فـي 2021 نمـواً بنسـبة 8.3%، ولكـن يُظهـر المؤشـر انخفاضـاً بسـبب ارتفـاع الناتـج المحلـي مقارنـة بالعـام 2020 بسـبب ارتفـاع أسـعار النفـط.

#### نسبة إجمالي الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي

مؤشر يقيس نسبة إجمالي الدين العام التراكمي إلى الناتج المحلي الإجمالي.

المستهدف 2030 المستهدف 2040 لا يتجاوز 60% لا يتجاوز 60%

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان



\*أرقام مبدئية للعام 2020 من تقرير البنك المركزي للعام 2020

ع التقرير السنوي 2021 م التقرير السنوي 1021 م التقرير التق

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

# الأولوية: سوق العمل والتشغيل

67

وطنى

#### الأولوية: سوق العمل والتشغيل

التوجه الاستراتيجي: سوق عمل جاذب للكفاءات ومتفاعل ومواكب للتغيرات الديموغرافية والاقتصادية والمعرفية والتقنية

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي إيجاد سوق عمل جاذب للكفاءات ومواكب للمتغيرات، وفرص عمل مناسبة، وحلول تشغيلية مستدامة، ومنظومة تشغيل وتأهيل وترقيات وحوافز مبنيّة على الكفاءة والانتاحية.

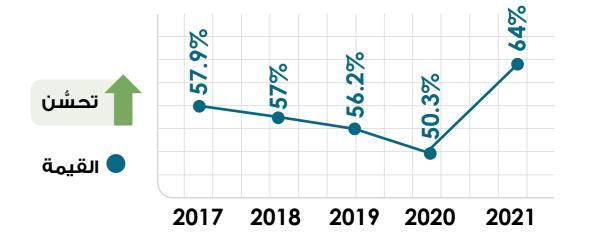
#### المؤشرات

#### نسبة العمالة الماهرة من إجمالي العمالة وطني في القطاع الخاص

مؤشر يقيس نسبة العمالة الماهرة من إجمالى العمالة في القطاع الخاص (تشمل فئة العمالة الماهرة الاختصاصيين والفنيين والعمال المهنيين والعمال الماهرين، بغض النظر عن درجاتهم العلمية).

المستهدف 2040	المستهدف 2030
83%	81%

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان

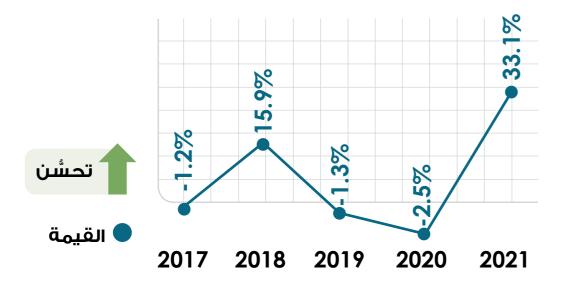


### معدل نمو إنتاجية العمالة

مؤشر يقيس نسبة التغير السنوى في إنتاجية العمالة (تُحسب عن طريق قسمة الناتج المحلى الإجمالي على مجموع القوى العاملة).

المستهدف 2040	المستهدف 2030
3% - 2%	2% - 1%

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان



#### ملاحظة: الارتفاع الكبير في المؤشر هو نتيجة مباشرة لارتفاع الناتج المحلي.

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى <mark>2021 🏿 🖚</mark>

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

التقرير السنوى 2021 🔹 🖚

68

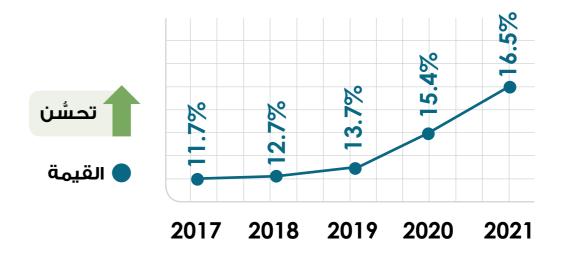


حصة القوى العاملة العُمانية من إجمالي الوظائف المستحدثة في القطاع الخاص

مؤشر يقيس نسبة العمانيين من القوى العاملة في القطاع الخاص.

المستهدف 2030 40% 35%

القيمة التي حققتها سلطنة عُمان



2021 التقرير السنوي 2021 - ■ ■

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

#### الأولوية: القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي

التوجه الاستراتيجي: قطاع خاص ممكِّن يقود اقتصاد تنافسي ومندمج مع الاقتصاد العالمي

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي إيجاد قطاع خاص ممكِّن وتنافسي يقود الاقتصاد، وزيادة نسبة الاستثمارات المستقلة على جميع المستويات.

#### مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال

مؤشــر يقيــس الأنظمـــة أو القـــوانين التــى تــؤثــر بشــكـل مبــاشــر على الأعمال التجارية والاستثمارية، ويحسب عن طريق 10 ركائز مختلفة.

#### المستهدف 2030

القيمة > 79.58 أو من أفضل 20 دولة

القيمة > 81.55

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



# المؤشرات

# دولی

#### المستهدف 2040

أو من أفضل 10 دول

#### المستهدف 2030

مؤشر الحرية الاقتصادية في العالم

القيمة > 7.36 أو من أفضل 50 دولة

#### المستهدف 2040

مؤشريقيس حجم الحرية الاقتصادية عن طريق 5 ركائز (حجم الجهاز

الإدارى للحكومة، وقوة المنظومة القضائية وحقوق التملك، وقوة

النظام المالي، والحرية في التجارة الخارجية، والمنظومة التشريعية).

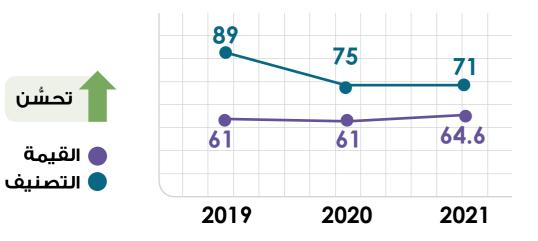
دولي

71

الأولوية: القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي

القيمة > 7.52 أو من أفضل 40 دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



**ملاحظة:** تم إيقاف المؤشر في 2021 من قبل جهة الإصدار (البنك الدولي).

■ ■ التقرير السنوى 2021

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

73



# المؤشرات

#### مؤشر تَركُّز المنتجات الصادرة

#### دولی

مؤشر يقيس ما إذا كانت نسبة كبيرة من صادرات البلد يمثلها عدد صغير من السلع، أم موزعة جيدًا بين العديد من السلع، وبالتالي يمكن استخدامه كعلامة تحذير من انخفاض تنوع الصادرات، مع ما يترتب على ذلك من ضعف اقتصادى. ويمكن أن يعطى تطورها عبر الزمن إشارات مهمة حول الهيكل الإنتاجي المتغير للبلد.

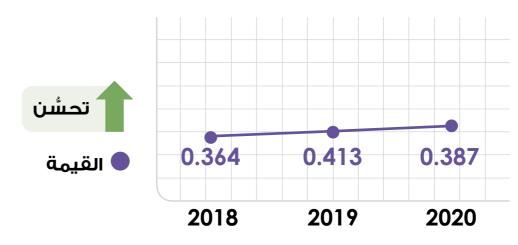
#### المستهدف 2030 المستهدف 2040

القيمة > 0.123 أو من أفضل 30 دولة

القيمة > 0.087

أو من أفضل 10 دول

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### مؤشر تركز الأسواق

مؤشريقيس تركز الأسواق ويستخدم لتحديد القدرة التنافسية للسوق، فكلما اقترب السوق من الاحتكار ، زاد تركيزه وانخفضت تنافسيته.

#### المستهدف 2030

القيمة > 0.07 أو من أفضل 30 دولة

# المستهدف 2040

دولي

القيمة > 0.06 أو من أفضل 20 دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### **ملاحظة:** لم يتم احتساب المؤشر بعد 2016.

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى <mark>2021 🏿 🖚</mark>

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

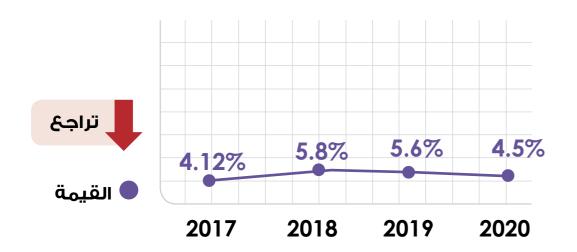
المؤشرات

#### نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر (صافي التدفقات) إلى الناتج المحلي الإجمالي

مؤشر يقيس نسبة الاستثمارات القادمة من الخارج إلى الناتج المحلي الإجمالي بشكل سنوي، لمعرفة حجم الأموال الخارجية المعززة للاقتصاد وأثر جهود وتنافسية البلد في جذب الاستثمارات الخارجية.

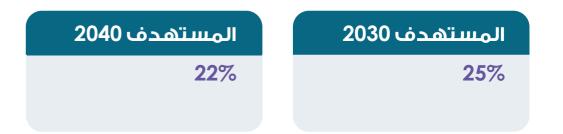
المستهدف 2030 10% 7%

#### 

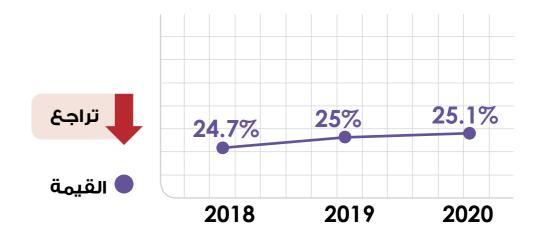


#### نسبة الاستثمار الخاص إلى الناتج المحلي الإجمالي وطني

مؤشر يقيس نسبة استثمارات القطاع الخاص إلى الناتج المحلي الإجمالي بشكل سنوي لمعرفة قوة تنامي اعتماد الاقتصاد على أموال غير حكومية.



#### 



وطني

<sup>٭</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.



#### الأولوية: تنمية المحافظات والمدن المستدامة

التوجه الاستراتيجي: تنمية شاملة جغرافياً تتبع نهجاً لا مركزياً وتطور عدداً محدوداً من المراكز الحضرية الرئيسة، واستخدام مستدام للأراضى

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي تفعيل اللامركزية من خلال تمكين الجهات الخدمية في المحافظات، وتوزيع الخدمات الأساسية بشكل عادل، وإيجاد مدن مستدامة وتنافسية على كافة المستويات.

#### المؤشرات

التقرير السنوى <mark>2021 • •</mark>

#### اللامركزية القائمة بحلول عام 2022

تمثل اللامركزية إحدى منهجيات الإدارة المحلية، ويساهم تطبيقها في منح المجالس البلدية بالمحافظات وكذلك الوحدات التنفيذية فيها مثل البلديات والقطاعات الخدمية الأخرى المزيد من الصلاحيات، مما سيؤدى إلى تحسين مستوى الخدمات الاقتصادية والاجتماعية.

وطني

ويعتبر صدور المرسوم السلطاني رقم (2020/101) الخاص بإصدار نظام المحافظات والشؤون البلدية، إلى جانب إعادة هيكلة الجهاز الإداري للدولة، من الخطوات المتقدمة لتحقيق المؤشر حيث منح المرسوم السلطاني المحافظات الاستقلال الإداري والمالي، بالإضافة إلى تشكيل مجلس لشؤون المحافظات يختص بتنظيم كافة الأمور الإدارية والمالية وينظم ويراقب ويشرف على الأداء، كما حدد المرسوم مركزاً لكل محافظة يكون بمثابة العاصمة الإقليمية لها، تتوفر فيه أغلب الإدارات والمؤسسات الخدمية.

ويكتمل تحقيق المؤشر بإنشاء وتفعيل حوكمة وآليات عمل واضحة ومستدامة ومتسقة بين الوزارات ومديرياتها في المحافظات بما يتعلق بالجوانب الخدمية، وفي إدارة ومتابعة المحافظ لأولويات وجودة هذه الخدمات، إلى جانب الخدمات البلدية التي أصبحت تدار على مستوى المحافظات بشكل كامل.

#### وطني

لأولوية: تنمية المحافظات والمدن المستدامة

#### تنفيذ نظام التسلسل الهرمي للتجمعات السكانية بحلول عام 2022

مؤشر يهدف إلى توجيه التنمية الحضرية المستدامة لاستيعاب النمو السكاني وتوفير الخدمات والمرافق الأساسية. وتم إدراج التسلسل الهرمي للتجمعات السكنية في المحافظات في الاستراتيجية العمرانية الشاملة والاستراتيجيات العمرانية الإقليمية الصادرة عن وزارة الإسكان والتخطيط العمراني، وتم اعتمادها من قبل مجلس الوزراء الموقر.

ويستهدف المؤشر تفعيل التسلسل الهرمي في وضع/تنفيذ الأولويات التنموية سواءً بتفعيل نظام المعلومات المكاني، أو بإدراجه كأحد معايير مصفوفة أولويات المشاريع التنموية وتضمين مخرجاته في آلية عمل المجالس البلدية في المحافظات عند وضع أولويات المشاريع التنموية بكل محافظة.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.



#### المؤشرات

#### الدول الأكثر قابلية للعيش في العالم: مؤشر التنمية البشرية المعدل حسب التباين

يعتبر هذا المؤشر مؤشراً فرعياً من تقرير التنمية البشرية الصادر عن برنامج الأمم المتحدة للتنمية. ويشير معامل التغير في مؤشر التنمية البشرية عند الأخذ بعين الاعتبار توزيع الخدمات والثروة على الناس إلى أنه كلما اقترب رقم المعامل من رقم واحد، كان التوزيع أكثر عدالة. ولم يتغير وضع السلطنة في هذا المعامل (IHDI) في 2018 و 2019 عن 0.706 ولم يحسب لها قبل 2018، ويعتبر جيد نسبياً حيث أنها في الترتيب 53 عالمياً مقارنة بالقيمة التي حققتها النرويج 0.899 وهي الأفضل عالمياً.

دولی

#### تحليل مؤشرات محور الاقتصاد والتنمية

أثر انخفاض أسعار النفط وتبعات جائحة كوفيد 19 على أداء القطاعات الاقتصادية بشكل عام، ولكن مع الانحسار التدريجي لجائحة كوفيد 19 وانتعاش الأنشطة الاقتصادية بالإضافة إلى ارتفاع أسعار النفط، شهد عام 2021 تحسناً في أغلب المؤشرات الاقتصادية والمالية الوطنية. حيث ارتفع مؤشر نمو الناتج المحلى الإجمالي الحقيقي من 3.2%- في 2020 إلى 2.95% في 2021. كما تحسن مؤشر نسبة إجمالى الدين العام إلى الناتج المحلى الإجمالي من 67.7% في 2020 إلى 63% في 2021، بالإضافة إلى تحسن حصة القوى العاملة العمانية من إجمالي الوظائف المستحدثة في القطاع الخاص من \$15.4 في 2020 إلى 16.5% في 2021. كما تُظهر بعض المؤشرات الوطنية انخفاضاً بسبب ارتباطها بالناتج المحلى وتأثره بأسعار النفط، ولكنها في حقيقة الأمر شهدت تحسناً نسبياً، مثل مؤشر نسبة الإيرادات غير النفطية إلى الناتج المحلى الإجمالي ومؤشر مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلى الإجمالي.

الأولوية: تنمية المحافظات والمدن المستدامة

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

الأولوية: حوكمة الجهاز الإداري للدولة والموارد والمشاريع

الأولوية: حوكمة الجهاز الإدارى للدولة والموارد والمشاريع

التوجه الاستراتيجي: جهاز إداري مرن ومبتكر وصانع للمستقبل، قائم على مبادئ الحوكمة الرشيدة

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسى رفع كفاءة الجهاز الإدارى للدولة وجودة الأعمال والمشاريع الحكومية.

#### المؤشرات

#### مؤشر تطوير الحكومة الإلكترونية

مؤشريقيس تطور الأداء الحكومى من خلال التحول الرقمى الحكومى وله ثلاثة محاور أساسية؛ الخدمات الإلكترونية، والبنية الأساسية

للاتصالات، والكفاءات البشرية.

#### المستهدف 2030

القيمة > 0.8301 أو من أفضل 20 دولة

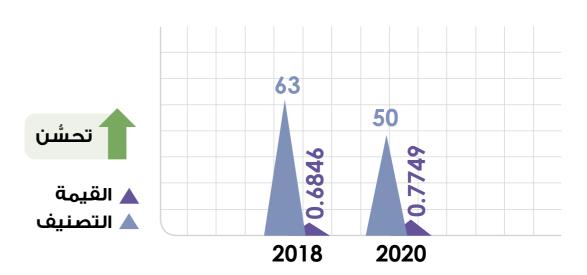
القيمة > 0.8783

#### المستهدف 2040

أو من أفضل 10 دول

دولی

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### 79 تراجع 0.26 0.18 0.14

2019

#### دولي مؤشرات الحوكمة العالمية – الكفاءة الحكومية

مؤشر استطلاعي يُعنى بتطوير ورفع مستوى كفاءة وفعالية الأداء الحكومى ويقيس مدى جودة الخدمات العامة وجودة الخدمات المدنية ودرجة استقلالية عمل الحكومة عن الضغوط السياسية وجودة الأنظمة وتطبيقها ومصداقية التزام الحكومة بهذه الأنظمة.

#### المستهدف 2040 المستهدف 2030

القيمة > 1.26

أو من أفضل 30 دولة

تصنيف سلطنة عُمان/القيمة

2020

القيمة > 1.8 أو من أفضل 10 دول

85

2018

🛦 القيمة

التصنيف

\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

**■ ■** التقرير السنوى <mark>2021</mark> التقرير السنوى 2021 🔹

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

83



#### المؤشرات \_

#### مؤشرات الحوكمة العالمية – سيادة القانون دولي

مؤشر استطلاعي يُعنى بقياس ثقة الناس في: تطبيق الحكومة للقوانين – جودة العقود وتطبيقها – حقوق التملك – منظومة الشرطة – منظومة القضاء وانطباعهم عن مستوى الجريمة والعنف في بلد ما.

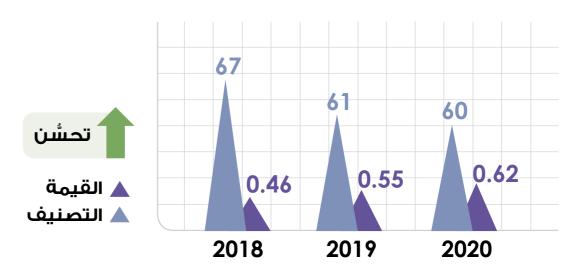
#### المستهدف 2040

القيمة > **1.8** أو من أفضل **10** دول

### المستهدف 2030

القيمة > **1.2** أو من أفضل **30** دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

# الأولوية: التشريع والقضاء والرقابة

85

#### الأولوية: التشريع والقضاء والرقابة

التوجه الاستراتيجي: منظومة تشريعية تشاركية، ونظام قضائي مستقل ومتخصص وناجز، ورقابة فاعلة وشفافة

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي إيجاد منظومة تشريعية متكاملة ومواكبة لتغيرات المستقبل، ونظام رقابي فاعل قائم على المساءلة والمحاسبة، وتحقيق سيادة القانون، وحفظ الحقوق والأمن العام، من خلال منظومة قضائية تتسم بالنزاهة والاستقلالية.

#### المؤشرات

#### مؤشر مدركات الفساد

#### دولی

مؤشر يصنف البلدان «حسب المستويات المتصورة لفساد القطاع الحكومي، على النحو الذي تحدده تقييمات الخبراء واستطلاعات الرأي.» يُعرِّف عموماً بأنه «إساءة استخدام السلطة الموكلة لتحقيق مكاسب خاصة».

#### المستهدف 2030

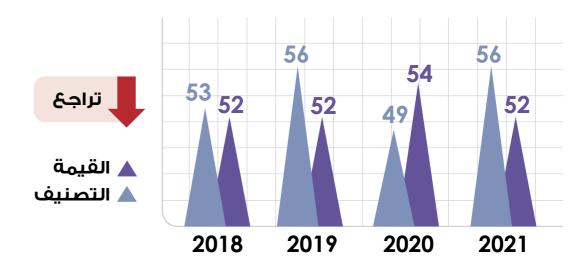
القيمة > 63 أو من أفضل 30 دولة

القيمة > 73

# المستهدف 2040

أو من أفضل 20 دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### ملاحظة؛ لم يحتسب مؤشر التنافسية العالمية لسلطنة عُمان في 2020 و 2021 بسبب حائحة كوفيد 19.

#### \* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

**■ ■** التقرير السنوى <mark>2021</mark> التقرير السنوى 2021 🔹

# مؤشر التنافسية العالمية – ركيزة استقلال القضاء حولى

استقلال القضاء هو الدعامة الأساسية لإيجاد نظام قضائى يعمل بشكل صحيح. فهو يسمح للقضاة باتخاذ قرارات محايدة وفقاً للقانون والأدلة فقط، مما يحميهم من التأثير الخارجي غير المناسب، سواء من الفروع الأخرى للحكومة أو القطاع الخاص أو العامة.

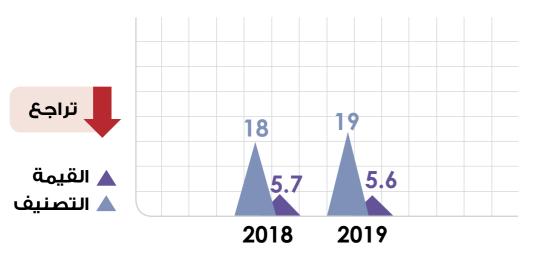
#### المستهدف 2030

القيمة > 6.446 أو من أفضل 5 دول

# المستهدف 2040

القيمة > 6.446 أو من أفضل 5 دول

# تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

87



#### المؤشرات

# مؤشر سهولة ممارسة أنشطة الأعمال – دولي جودة عملية التقاضي

مؤشر يقيس جودة العمليات القضائية من خلال عدة ركائز: هيكل وإجراءات المحكمة، وإدارة القضايا، وأتمتة المحاكم، ومؤشرات التسوية البديلة للمنازعات. ويتراوح المؤشر من 0 إلى 18، وتشير القيم الأعلى إلى عمليات قضائية أفضل وأكثر كفاءة.

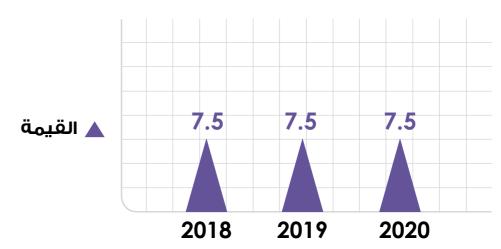
#### المستهدف 2030 المستهدف 2040

القيمة > **14** لة أو من أفضل **10** د

#### القيمة > **13** أو من أفضل **20** دولة

# أو من أفضل 10 دول

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة ـ



ملاحظة: تم إيقاف المؤشر في 2021 من قبل جهة الإصدار (البنك الدولي).

\* التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

# مؤشرات الحوكمة العالمية – التعبير والمساءلة حولى

مؤشر يقيس مدى قدرة مواطني الدولة على المشاركة في اختيار حكومتهم، وكذلك حرية التعبير، وحرية تكوين الجمعيات، ووسائل الإعلام الحرة بحيث تكون الحكومة فعالة لتعزيز وتحقيق تحسينات في المجتمع.

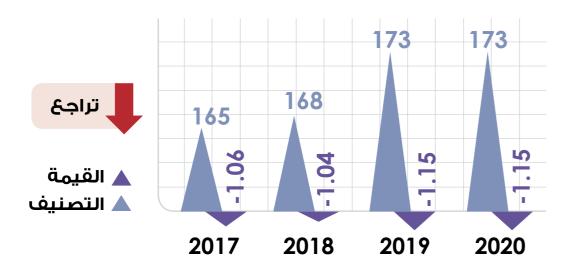
#### المستهدف 2030

القيمة > **0.88** أو من أفضل **50** دولة

# المستهدف 2040

القيمة > 1.14 أو من أفضل 30 دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة \_



<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021 التعرير السنوي السنوي 2021 التعرير السنوي السنوي 100 التعرير التعر



#### المؤشرات

#### البرنامج العالمي للعدالة "مؤشر سيادة القانون: الحكومة المنفتحة"

بعد دراسة المؤشر، تبين أن معظم مؤشراته الفرعية ذات الأهمية مضمنة في مؤشرات أخرى بالرؤية، لذلك يتم تحليله حالياً ضمن عملية المراجعة الشاملة لمؤشرات الرؤية.

دولی

# تحليل مؤشرات محور الحوكمة والأداء المؤسسى

تراجع مؤشر مدركات الفساد نقطتين من 54 في 2020 إلى 52 في 2021، الأمر الذي يتطلب تكثيف الجهود الوطنية للتقدم فيه نظراً لأهميته في تعزيز تنافسية سلطنة عُمان وتحسين سمعتها. أما بالنسبة لمؤشر تطوير الحكومة الالكتروني، فقد حقق تقدماً جيداً حيث ارتفع من المركز 63 في عام 2018 إلى المركز 50 في عام 2020.

وبالنظرإلى مؤشرات الحوكمة العالمية المدرجة تحتهذا المحور، فقد شهد مؤشر الكفاءة الحكومية تراجعاً في التصنيف من 79 في 2019 إلى 88 في 2020 (قبل إعادة هيكلة الجهاز الإداري، والتي من الممكن أن تساهم في تحسين المؤشر مستقبلاً). كما شهد مؤشر سيادة القانون تحسناً في التصنيف من 61 في 2019 إلى 60 في 2020. وشهد مؤشر التعبير والمساءلة ثباتاً في التصنيف عند 173، ولكن يعتبر مركزاً متأخراً بحاجة للمزيد من الجهود لتحسينه.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

الأولوية: البيئة والموارد الطبيعية

التوجه الاستراتيجي: نظم إيكولوجية فعالة ومتزنة ومرنة لحماية البيئة واستدامة مواردها الطبيعية دعماً للاقتصاد الوطنى

تستهدف هذه الأولوية بشكل رئيسي إيجاد بيئة مستدامة خالية من التلوث، وتحقيق الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية، وتنويع مصادر الطاقة المتجددة، وترشيد استهلاك الطاقة، وتحقيق الأمن الغذائي.

#### المؤشرات

#### مؤشر الأداء البيئى

#### دولی

مؤشر يحدد مدى التزام الدول بالسياسات البيئية العالمية وتوجهاتها نحو مستقبل بيئى مستدام. ويندرج تحته 32 مؤشر فرعى يقيس التنوع البيولوجي والموائع، وجودة الهواء، والمناخ والطاقة، والمياه والصرف الصحى، ومصائد الأسماك، وموارد المياه، والتعرض للمخاطر البيئية.

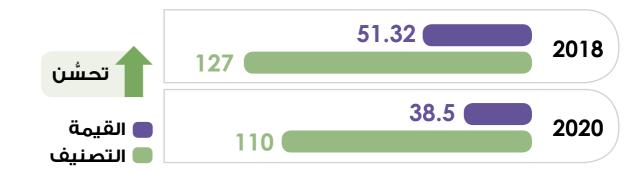
#### المستهدف 2040 المستهدف 2030

القيمة > 65.46 أو من أفضل 40 دولة

القيمة > 74.69

أو من أفضل 20 دولة

#### تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



#### الناتج المحلى لكل وحدة من استخدام الطاقة دولی

مؤشريقيس إجمالي الناتج المحلى لكل وحدة استخدام طاقة (تعادل القوة الشرائية بالدولار لكل كغم من مكافئ النفط).

#### المستهدف 2030

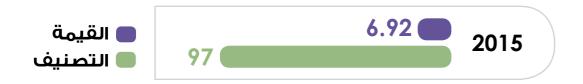
القيمة > 14.57 أو من أفضل 20 دولة

#### المستهدف 2040

91

القيمة > 17.3 أو من أفضل 10 دول

تصنيف سلطنة عُمان/القيمة



ملاحظة؛ لا توجد بيانات لسلطنة عُمان في هذا الشأن بالبنك الدولي منذ 2015.

■ ■ التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى <mark>2021 🏿 🖚</mark>

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتي في وقت لاحق من العام.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى فى وقت لاحق من العام.

93



# 

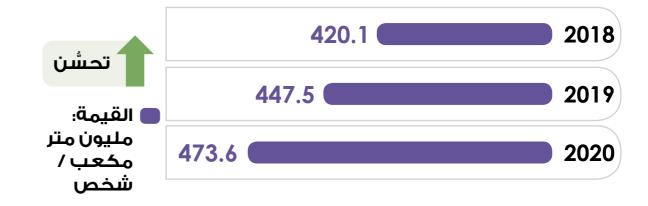
#### مؤشر عُمان للمياه

#### وطني

مؤشر يحسب كمية المياه المنتجة في سلطنة عُمان سنوياً، سواءً من محطات التحلية أو من الآبار.

المستهدف 2030 المستهدف 2040 المستهدف 2030 مليون متر مكعب/شخص مليون متر مكعب/شخص

القيمة التى حققتها سلطنة عُمان \_\_\_\_\_



#### نسبة استهلاك الطاقة المتجددة من إجمالي وطني استهلاك الطاقة

مؤشر يقيس نسبة استهلاك الكهرباء المنتجة من طاقة متجددة (كطاقة الرياح والطاقة الشمسية) إلى إجمالي استهلاك الكهرباء سنوياً.

المستهدف 2030

20%

39% - 35%

المستهدف 2040

#### القيمة التى حققتها سلطنة عُمان

لاتزال نسبة استهلاك الكهرباء المنتجة من الطاقة المتجددة إلى إجمالي استهلاك الكهرباء قريبة من الصغر حتى نهاية عام 2020، ولكن ستبدأ في الارتفاع تدريجياً مع استخدام طاقة الرياح والطاقة الشمسية من المحطات الجديدة.

### تحليل مؤشرات محور البيئة المستدامة

تُظهر أغلب مؤشرات محور البيئة المستدامة تحسناً بشكل عام، حيث تقدمت سلطنة عُمان 6 مراكز في مؤشر الأداء البيئي لعام 2020 وهو أبرز مؤشرات هذا المحور، حيث حصلت على المركز 110 عالمياً مقارنة بالمركز 116 في عام 2018.

<sup>\*</sup> التقرير لا يشمل كافة المستجدات المتعلقة بالمؤشرات، حيث أن صدور بعض المؤشرات يأتى في وقت لاحق من العام.



# المؤشرات قيد التطوير

احتوت وثيقة رؤية عُمان 2040 على مجموعة من المؤشرات الجديدة التي تتطلب تصميماً وصياغةً متكاملة، وكانت الوحدة قد بدأت بدراستها بالتنسيق مع المركز الوطني للإحصاء والمعلومات والجهات ذات العلاقة، ولكن نظراً لتغيّر ظروف المرحلة وإخضاع جميع مؤشرات الرؤية للمراجعة الشاملة، يتم حالياً مراجعة هذه المؤشرات أيضاً للخروج بقائمة متكاملة للمؤشرات الجديدة للرؤية.

#### محور: الاقتصاد والتنمية

المؤشر قيد التطوير	الأولوية
مساهمة اقتصاد المعرفة في الناتج المحلي الإجمالي	التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية
مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي	القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي
توفير بنية أساسية للشراكة بين القطاعين العام والخاص	

#### محور: الحوكمة والأداء المؤسسى

المؤشر قيد التطوير	الأولوية
عدد حلول الحكومة الذكية التي تم إنشاؤها أو تقديمها مـَّ القطاع الخاص	حوكمة الجهاز الإداري للدولة والموارد والمشاريع
عدد الخدمات الحكومية المخصخصة مقسوماً على مجمل الخدمات الحكومية	

#### محور: البيئة المستدامة

الأولوية	المؤشر قيد التطوير
	الاستهلاك المحلي للمواد (DMC)
البيئة والموارد الطبيعية	الاكتفاء الذاتي الغذائي (تغطية إجمالي الاستهلاك الغذائي من المقومات المحلية)

#### محور: الإنسان والمجتمع

المؤشر قيد التطوير	الأولوية
عدد الخريجين من برامج أو معاهد الطلاب الموهوبين (فيكافة مستويات التعليم) من إجمالي عدد الموهوبين المسجلين	التعليم والتعلم والبحث العلمي والقدرات الوطنية
الثقافة والقيم	المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية
مستوى المعيشة	الرفاه والحماية الاجتماعية
تمكين الفئات الأكثر احتياجاً	
مساهمة المجتمع المدني في الرفاه والحماية الاجتماعية	
عدد الرياضيين العمانيين أو الفرق الرياضية العمانية التي تتوج بميداليات أو كؤوس في المنافسات الرياضية الإقليمية والعالمية	

التقرير السنوي 2021 ■ ■ التقرير السنوي 2021

# جهود تحقیق رؤية عُمان 2040

تنقسم الجهود الحكومية الرامية لتحقيق رؤية عُمان 2040 عبر مسارين رئيسيين:

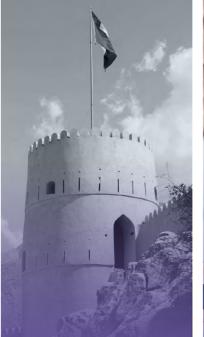
#### الأول:

المسار العام الـذي يتضمـن البـرامج والمبادرات والمشاريع في مختلف الأولويات الوطنية.

#### الثاني:

مسار البرامج الوطنية وتعتبر برامج ذات طبیعة مسرّعة، تم تصمیمها وفقاً لمنهجية المتابعة المكثفة لتحقيق الأولويات الوطنية لرؤية عُمان 2040.







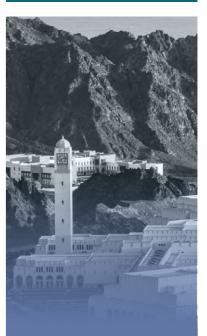










































محور: الإنسان والمجتمع

#### الأولوية: الصحة



مبادرات لتشجيع الاستثمار في القطاع الصحي

مشروع تعزيز القيمة المحلية المضافة في القطاع الصحى

#### الأولوية: الرفاه والحماية الاجتماعية



- مبادرة منظومة الحماية الاجتماعية
  - صدور نظام الأمان الوظيفي
- إنشاء صندوق وطنى للحالات الطارئة
- تقديم الدعم المالى المناسب لجمعيات المرأة العمانية ومراكز تأهيل ذوى الإعاقة

#### الأولوية: المواطنة والهوية والتراث والثقافة الوطنية

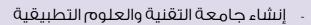


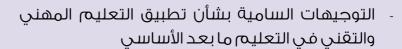
مبادرات لتشجيع الاستثمار في قطاعات الرياضة /الشباب /الفرن

# هناك جهود حثيثة تبذل في مختلف الأولويات الوطنية لرؤية عُمان

2040، سواء كانت على شكل مراسيم سلطانية، أو أوامر وتوجيهات سامية، أو مبادرات ومشاريع، أو أنظمة وقوانين، نلخصها فيما يلى:

#### الأولوية: التعليم والتعلم والبحث العلمى والقدرات الوطنية





مبادرات لتشجيح الاستثمار في قطاع التعليم

مبادرات الشراكة مع القطاع الخاص لبناء المدارس

مبادرات تمكين وتنمية القدرات الوطنية بالمهارات المطلوبة في المجالات الاستثمارية والاقتصادية





























محور: الاقتصاد والتنمية

#### الأولوية: القيادة والإدارة الاقتصادية



من بين الأعمال التي تناقشها اللجنة المالية والاقتصادية المنبثقة عن مجلس الوزراء المواضيع المرتبطة بالبرامج والمبادرات المتعلقة بالأولويات الاقتصادية والمالية للرؤية

#### الأولوية: القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي



- إطلاق الحزمة الأولى من مشاريع ومبادرات البرنامج الوطنى للاستثمار وتنمية الصادرات «نزدهر»
- تنفيذ عدد من المشاريع/ الخدمات الحكومية بالشراكة مع القطاع الخاص

#### الأولوية: أولوية سوق العمل والتشغيل



- المبادرات الجارى تطويرها بواسطة فريق البرنامج الوطنى للتشغيل «تشغيل»
- الأوامر السامية بتمويل البرامج الخاصة بريادة الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

#### الأولوية: التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية



البرنامج الوطنى للتوازن المالى

- تم تطوير العديد من المبادرات والمشاريع ضمن

- تطوير برنامج لتمكين قطاعات التنويع الاقتصادى
- إيجاد منظومة متكاملة للمواصفات والمقاييس

#### الأولوية: تنمية المحافظات والمدن المستدامة

- مبادرات تسهم فى تطوير محافظة مسندم
  - مشروع تطوير محافظة البريمى
- مبادرات تسهم في تعزيز الاستثمار في قطاعي التطوير العقارى والخدمات البلدية
- الأوامر السامية برفع المبالغ المخصصة لبرنامج تنمية المحافظات من 10 مليون ر.ع إلى 20 مليون ر.ع لكل محافظة

■ ■ التقرير السنوى 2021





































- المراسيم السلطانية المتعلقة بإعادة هيكلة الجهاز الإدارى للدولة
  - الأوامر السامية بإنشاء وحدة لدعم واتخاذ القرار
- الأوامر السامية بإنشاء وحدة مستقلة تتبع جلالة السلطان لقياس أداء المؤسسات الحكومية
- مشروع منظومة الأداء الفردى والمؤسسى (إجادة)
  - مبادرات لتبسيط الخدمات الحكومية ورقمنتها
  - مشروع خصخصة بعض الشركات الحكومية
- مبادرة تطوير مجلس المناقصات ليشتمل على (المحتوى المحلي/الشراء الاستراتيجي/ متابعة المشاريع الحكومية / المناقصات)
- برنامج الخطط السنوية للجهات ووضع مؤشرات
  - إطلاق البرنامج الوطنى للاقتصاد الرقمى



#### الأولوية: البيئة والموارد الطبيعية

- وضع السياسات والإجراءات اللازمة للتعامل مع معدلات انبعاثات الكربون
- مشاريع استغلال الموارد الطبيعية المتجددة لإنتاج الطاقة
  - إدارة قطاع النفايات وتحويله لقطاع اقتصادى
- مبادرات لتعزيز الأمن الغذائي (مخرجات مختبر الأمن الغذائر)
- الأوامر السامية بإنشاء محمية خور خرفوت الأثرى في محافظة ظفار
  - مشاريع الهيدروجين الأخضر

#### الأولوية: التشريع والقضاء والرقابة



مبادرات تهدف لتحسين وتبسيط الإجراءات الحكومية

103

مدور: البيئة المستدامة

# البرنامج الوطني برنامج التحول للاستثمار وتنمية البرنامج الوطني الرقمي الحكومي الصادرات (نزدهر) للتشغيل

البرنامج الوطني

للاستدامة المالية

# البرامج الوطنية

البرامج الوطنية هي برامج مكثفة قصيرة أو متوسطة المدى تُصاغ بناءً على متطلبات المرحلة وأهداف خطط التنمية الخمسية؛ لتحقيق المستهدفات الوطنية لرؤية عُمان 2040، بحوكمة واضحة تحقق التكامل بين الجهات المعنية. وتعتبر هذه البرامج محركاً رئيسياً للأولويات الوطنية لرؤية عُمان 2040. فكل برنامج وطني يتضمن عدة مبادرات ومشاريع تندرج تحت معظم محاور رؤية عُمان 2040 وتخدم عدة أولويات، وتشرف على تنفيذ البرامج الوطنية الجهات المعنية بالقطاعات.

وفي ضوء الأوضاع والتحديات التي فرضت نفسها منذ إطلاق الرؤية، مثل تضخم الدين العام، وتراجع مستويات التصنيفات الائتمانية لسلطنة عُمان، وانخفاض أسعار النفط وعدم استقرارها، فضلاً عن التأثيرات الناجمة عن النفط وعدم استقرارها، فضلاً عن التأثيرات الناجمة عن جائحة كوفيد 19، ارتأت الوحدة أهمية أن تتركز جهود المرحلة الأولى من عمر تنفيذ الرؤية على الاستدامة المالية والاقتصادية وذلك بما يتسق مع مستهدفات الخطة الخمسية العاشرة (2021-2025). وبناءً عليه، رفعت الوحدة تصوراً إلى المقام السامي -حفظه الله ورعاه- بشأن إطلاق برنامجين وطنيين: البرنامج الوطني للاستدامة المالية والبرنامج الوطني للاستدامة المالية مباركة التصور المقترح من قبل المقام السامي -حفظه الله ورعاه-.





تهدف رؤية عُمان 2040 إلى تحقيق الاستدامة المالية دون التأثير على قدرة الحكومة على تنفيذ أهداف الرؤية الاقتصادية والاجتماعية، الأمر الذي يتطلب المواءمة بين السياسات المالية ومتطلبات النمو الاقتصادي، وتم الاتفاق على استمرار عمل البرنامج الوطني لتحقيق التوازن المالي (توازن) -الذي أطلق في عام 2019 – حتى يحقق أهدافه، في الوقت الذي يتم فيه تطوير برنامج وطنى أشمل يُعنى بتطوير القطاع المالى عبر استحداث مبادرات ومشاريع تهدف إلى تطوير وتعزيز دور القطاع المصرفي والحلول التمويلية، وكذلك تعزيز دور سوق المال في التمويل والاستثمار، لتحقيق التكامل بين السياسات المالية والنقدية والاقتصادية، حيث يعتبر القطاع المالي من أهم الممكِّنات التي يتطلبها النمو الاقتصادي، وهو مطلب رئيسي لنمو الاستثمارات والاقتصاد مما سيعزز استدامة المالية العامة ويضمن الاستمرارية في كافة البرامج التنموية.

#### البرنامج الوطنى لتحقيق التوازن المالى

أدت الأوضاع الاقتصادية منذ منتصف عام 2014 إلى تدهور الوضع المالي لسلطنة عُمان، وبالرغم من محاولات الحكومة في الاستجابة للمتغيرات؛ إلا أن الواقع أوجد الحاجة إلى إنشاء برنامج وطنى يهدف إلى تحقيق وضع مالى قادر على احتواء العجز المالى السنوى والدين العام ضمن المستويات الآمنة مقارنة بحجم الناتج المحلى الإجمالي.

وبحلول شهر سبتمبر 2019، باشر البرنامج الوطني لتحقيق التوازن المالي أعماله التحضيرية، وتمكن من تحقيق أهدافه المتمثلة في تنفيذ المبادرات والإجراءات المعتمدة في خطة التوازن المالي متوسطة المدى (2020- 2024) والتي حظيت بالمباركة السامية من لدن صاحب الجلالة –حفظه الله ورعاه–، ومن المؤمل أن تستمر فترة عمل البرنامج الوطنى لتحقيق التوازن المالى حتى نهاية عام 2022.

وتكللت الجهود المبذولة – تزامناً مع ارتفاع أسعار النفط عالمياً – بتحقيق عدد من الإنجازات، حيث تم رفع التصنيف الائتماني لسلطنة عُمان من قبل وكالة ستاندرد آند بورز إلى «BB-» مع نظرة مستقبلية مستقرة لأول مرة منذ عام 2015، كما تم تحسين النظرة المستقبلية لسلطنة عُمان من قبل وكالات التصنيف الائتماني الأخرى، فضلاً عن سداد بعض القروض بقيمة 2.85 مليار ريال عُماني لينخفض الدين العام إلى 19.46 مليار ريال عُماني بنهاية أبريل 2022، كما تم تحسين العائد من الاستثمارات الحكومية من خلال جهاز الاستثمار العُماني لرفد الإيرادات الحكومية، مما يعكس الأثر الإيجابي للبرنامج في ضبط مسار العجز المالي للدولة والدين العام،

لقد حقق البرنامج الوطنى لتحقيق التوازن المالى –بفضل الله– نتائج إيجابية منذ انطلاقه بناء

على مؤشرات الأداء المعتمدة، حيث تمكنت الحكومة من خلال تنفيذ خطة التوازن المالى

متوسطة المدى من تقليص النفقات الحكومية من 13.2 مليار ريال عُماني في عام 2019 (قبل

تنفيذ الخطة) إلى 12.4 مليار ريال عُماني في عام 2021 - حسب بيانات الإقفال المبدئي للميزانية

العامة للدولة – بانخفاض بلغ 800 مليون ريال عُمانى وبنسبة 6%، الجدير بالذكر أن خطة التوازن

المالى تحمِّلت أعباء مالية خارج إطارها كان أهمها صرف احتياجات ملحة في مكافحة جائحة

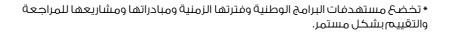
كوفيد–19، وتقديم حزم اجتماعية واقتصادية تحفيزية شملت الإعفاء من بعض الرسوم

والضرائب، وتقديم الدعم لبعض القطاعات الاقتصادية، فضلاً عن إعادة توجيه الدعم المقدم

للكهرباء والمياه، إضافة إلى المستحقات الواجب سدادها لشركات القطاع الخاص.



<sup>\*</sup> تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.



وإعادة الوضع المالي إلى المسار الصحيح.



تقرير قطاعات التنويع الإقتصادي 2020

#### البرنامج الوطنى للاستثمار وتنمية الصادرات (نزدهر)

يعد البرنامج الوطني للاستثمار وتنمية الصادرات أحد مسرعات المرحلة الأولى للخطة التنفيذية لمحور الاقتصاد والتنمية لرؤية عُمان 2040 وأكبر البرامج الوطنية من حيث عدد المشاريع والتي تصل إلى 135 مشروع مدرج في لوحات التحكم.

تم إطلاق البرنامج في مارس 2021 ليركز على تعزيز وتمكين دور القطاع الخاص في قيادة التنمية الاقتصادية عبر تهيئة البيئة الاستثمارية الجاذبة، الذي يعتبر التوجه الاستراتيجي لأولوية القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي. وفي نوفمبر 2021، تم تفعيل مكتب إدارة البرنامج من أجل تمكين البرنامج بغرق استثمارية متخصصة في قيادة منظومة الاستثمار عبر تطوير التوجهات الاستثمارية للقطاعات الاقتصادية، وتحسين بيئة الأعمال ومعالجة التحديات التي تواحهها، واستحداث الآليات المناسية لتحسينها.

#### يضم البرنامج القطاعات الاستثمارية المختلفة في سلطنة عُمان والتي تشمل:

الطاقة، والتعدين، والصناعات التحويلية، والنقل، والطيران، والسياحة، وتقنية المعلومات والاتصالات، والأمن الغذائي، وتضم قائمة من المبادرات والمشاريع الاستثمارية التي تضطلع الجهات المعنية بتنفيذها، ويهدف البرنامج إلى ضمان تحقيقها وفق الخطة الزمنية المعتمدة له.

كما يعمل البرنامج على تطوير فرص استثمارية لعام 2022 بالتشارك مع الجهات المعنية في قطاعات أخرى مثل: التعليم والصحة والرياضة والثقافة والشباب، ضمن الحزم المستقبلية للبرنامج، وذلك من أجل تمكينها من استقطاب الاستثمارات الخاصة المحلية والأجنبية. ولضمان تحقيقالبرنامج لمستهدفاته، تم تصميم مجموعة من البرامج الممكِّنة تشمل تخطيط وتطوير أدوات الاستثمار وتنمية الصادرات، وتيسيط الخدمات الحكومية المرتبطة بالاستثمار ورقمنتها، إلى جانب تطوير التشريعات والقوانين والأنظمة القضائية المتعلقة ببيئة الاستثمار وجاذبيتها.

#### وتنقسم مبادرات ومشاريع البرنامج الوطنى للاستثمار وتنمية الصادرات (نزدهر) إلى مسارين رئيسيين:

#### المسار الأول: بيئة الأعمال

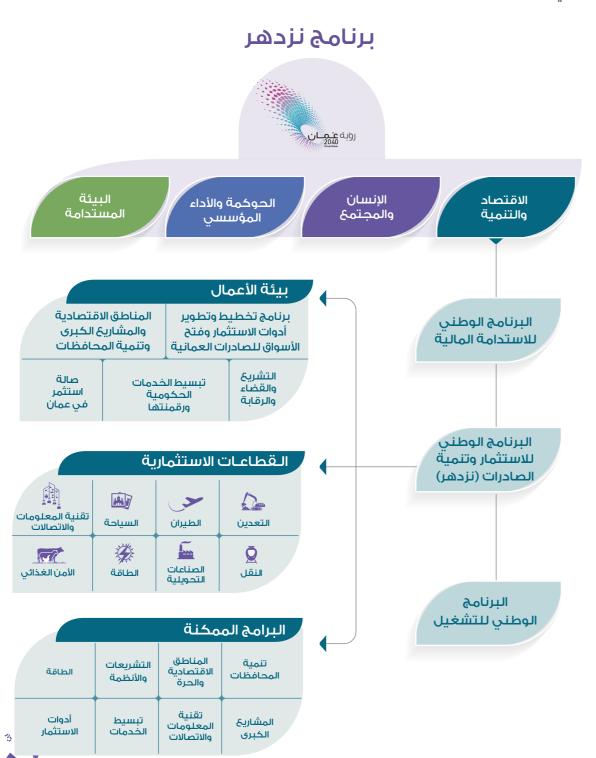
يُعنى هذا المسار بالتخطيط الاستثماري ودراسة التحديات التي تواجهها المنظومة الاستثمارية في سلطنة عُمان، والتي تحول دون اكتمال الجهود المبذولة لاستقطاب الاستثمارات، بما في ذلك وضع الخطط اللازمة لجلب الاستثمارات ومواءمتها مع المنظومة التشريعية. ويتضمن المسار مبادرات تركِّز على جاهزية المنظومة الاســتثمارية والتحقــق مــن مواءمة كافة التشريعات والنظم والإجراءات والعمليات لتحفيز استقطاب الاستثمارات.

#### تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

#### المسار الثاني: القطاعات الاستثمارية

مسار يستهدف بناء محفظة استثمارية متنوعة للقطاعات الاقتصادية والإشراف على تنفيذ المشاريح الاستثمارية بالتعاون مع الجهات المعنية، وتعزيز مساهمة القطاعات غير النفطية فى بناء اقتصاد مستدام.

رۇية **غىمـــان** 2040 -



<sup>\*</sup> تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

التقرير السنوي <mark>2021 🏿 🖜</mark> التقرير السنوى 2021



#### مبادرات بيئة الأعمال:

#### بيئة الأعمال

- 1- المسار السريع
- 2- الإقامة الدائمة للمستثمرين
  - الغرص الاستثمارية -3
  - 4- دليل الحوافز الاستثمارية
  - 5- فريق التغاوض الوطنى
- الاستراتيجية الوطنية للاستثمار
  - تعزيز الصادرات العمانية
  - 8- الخارطة الاستثمارية
- 9- إعداد خطة الترويج الوطنية الموحدة
  - 10- صالة استثمر في عُمان

#### 2- الكاتب بالعدل المتنقل 3- الدوائر العمالية المتنقلة



مبادرات القطاعات الاستثمارية:

الطاقة

القضاء

- ٥- تأهيل الكفاءات الوطنية القضائية 7- تطوير ومواءمة التشريعات والقوانين القضائية
  - 8- التحول الالكتروني

1- تعزيز النزاهة القضائية

- 9- هندسة البنية الشبكية وأمن المعلومات
- 10- مركز خدمات تنفيذ الأحكام الالكتروني

الربط الكهربائي بين الشمال والجنوب (المرحلة الأولى)؛

إنشاء خطوط الجهد العالى 400 كيلو فولت من

• إنشاء محطة الدقم جهد 400/132/33 كيلو فولت

• إنشاء محطتي كهرباء باريك جهد 132/400 كيلو

إنشاء خطوط الجهد العالى 400 كيلو فولت من محطة سويحات إلى محطة الدقم ومن محطة

2- إعداد معايير الأجهزة الكهربائية (السخانات والثلاجات

ومحطة محوت جهد 400/33 كيلو فولت

فولت وسويحات جهد 132/400 كيلو فولت

محطة سويحات إلى محطة باريك ومن محطة باريك

11- مركز عُمان للتحكيم التجارى

إلى محطة نهيدة

الدقم إلى محطة محوت

5- السياسة البيئية الوطنية لقطاع الطاقة

٥- مبادرة تنفيذ استراتيجية إدارة المناخ

والغسالات والإنارة) 3- مشروع إنتاج الطاقة بالرياح 4- محطة منح للطاقة الشمسية

- 1- قانون المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- قانون المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة

التشريع

- قانون تحصيل الضرائب والرسوم
  - قانون الدين العام
  - قانون السجل التجارى



القانون المالى -3

- - المحطة الواحدة
- قانون تشجيع الصناعة
  - 9- قانون التجارة











التقرير السنوى <mark>2021</mark> التقرير السنوى 2021 🏿 🖚

<sup>\*</sup> تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

<sup>\*</sup> تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

#### التعدين

- 1- مشروع الغيزين؛ منجم النحاس
- 2- تعدين وتكثيف خام النحاس منجم الواشحى (المجازة)
  - تطوير خام الملح للأغراض الصناعية
    - الابتكار في التعدين
    - 5- منطقة شليم التعدينية
    - 6- دولومایت شرکة کنوز
- التنقيب والتعدين لخامى النحاس والذهب لمربع ١٠ بولاية ينقل
  - إعداد نموذج اتفاقية الامتياز للمناطق التعدينية -8
- الرقابة الذكية باستخدام التقنيات الحديثة اعتماد تصور آلية تطبيق الرقابة الذكية
- 10- إصدار قائمة بالضوابط والمعايير لإعادة تأهيل المواقع التعدينية مع تحديد التوجه العام لتعديل الضمان المالى المرتبط بالموقع التعديني
- 11- طرح المواقع العامة الجاهزة للمزايدة مع الترسية (الحزمة الأولى)
- 12- تجهيز مواقع عامة لخام الرخام ومواد البناء جاهزة للطرح والمزايدة (الحزمة الثانية)
- 13- تجهيز مناطق الامتياز الخاصة بالمعادن الفلزية واللافلزية (المرحلة الثانية)

# الصناعات التحويلية

- المحليق نتائج المرحلة الأولى من دراسة المحتوى المحلى لقطاعى الصحة وخدمات الكهرباء والمياه وإدارة النفايات المتعلقةبهما
  - 2- تطوير إصدار شهادات المنشأ الكترونياً
  - 3- تنفيذ المسح الصناعى لبيانات عام 2020
    - 4- تطوير منظومة المطابقة
  - 5- حصر الاستثمارات في القطاع الصناعي
- انشاء مدینة ثمریت الصناعیة علی مساحة 4 ملیون متر مربع تقرساً
  - 7- إنشاء المبنى السادس بواحة المعرفة مسقط
- 8- إنشاء مركز تجارى متكامل لخدمة المستثمرين بمدينة سمائل الصناعية
  - 9- تشييد أعمال البنية الأساسية لمدينة عبرى الصناعية
- 10- مشروع البنية الأساسية للمربعات 5أ–5د–المربع التجاري بمدينة صور الصناعية
- 11- تطوير مشاريع البنية الأساسية لمدينة نزوى الصناعية للمرحلتين الثالثة والرابعة
  - 12- توطين بعض المهن في الشركات بالمدن الصناعية
    - 13- إعداد استراتيجية التحول الرقمى
    - 14- مجمع مدائن للمركبات موتكار
  - 15- استكمال تطوير المرحلة الرابعة بمدينة ريسوت الصناعية
- 16- تطوير مشاريع البنية الأساسية لمدينة البريمي الصناعية للمرحلتين الأولى والثانية
- 17- توفير خدمات حلول الطاقة البديلة بالمدن التابعة للمؤسسة العامة للمناطق الصناعية – مشروع مدينة صحار الصناعية





<sup>\*</sup> تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.



\* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

التقرير السنوى <mark>2021</mark> التقرير السنوى 2021 🏿 🖚

- 4- تراخيص المسارات لنشاط التاكسي المائي في محافظة مسندم
  - إنشاء طرق لأغراض سياحية واجتماعية واقتصادية
  - إنشاء طريق يربط محافظة جنوب الباطنة بالجبل الأخضر
  - إنشاء رصيف لشركة قطر لتصدير الصخور والمواد الأولية

    - - 15- التسجيل الدولى للسفن (مشروع النعمان)

#### النقل



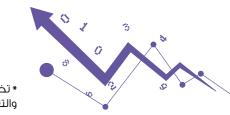
- 2- حزمة التسهيلات لقطاع البريد؛ تحسين بيئة الأعمال المرتبطة
  - 3- ازدواجية وإنارة طريق (ثمريت المزيونة)

  - - إنشاء طريق الشاحنات (المعبيلة ثميد)
  - - 9- إنشاء ميناء متعدد الأغراض بولاية سدح
      - 10- إدارة وتشغيل وتطوير ميناء خصب
      - 11- إدارة وتشغيل وتطوير ميناء شناص
    - 12- تقديم الخدمات البحرية في الموانئ العمانية
    - 13- إقامة مناطق صناعية بحرية صغيرة ومتوسطة
      - 14- نظام رصد الأوزان على الطريق
      - 16- التوظيف في العمل البحري



#### الطيران

- الالتزام التام بالمتطلبات الدولية لأمن وتسهيلات الطيران
- 2- برنامج الهيثم لبناء قدرات منتسبى قطاع الطيران، وبرنامجان ممكّنان له:
- منصة رقمية تعمل كمحرك بحث وتنسيق بين جميع مزودي خدمة التدريب والتأهيل لمنتسبي قطاع الطيران
- الارتباط الاستراتيجي بين مزودي خدمات التدريب لقطاع الطيران في عُمان
  - تشغيل مبنى صيانة الطائرات في مطار مسقط الدولي



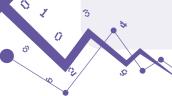
\* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

- 4- إنشاء وتشغيل الطيران البرمائي
- 5- تطوير نماذج التنبؤات العددية ومحطات الرصد الجوى والبحرى (منظومة الإنذار المبكر)
  - 6- إعادة هيكلة المجال الجوى
  - 7- تركيب ألواح الطاقة الشمسية في مطارات عُمان
    - 8- تعزيز السلامة الجوية في سلطنة عُمان
      - 9- تطویر وترخیص مطار خصب
    - 10- التحول إلى نظام إدارة معلومات الطيران



- مشروع ديار رأس الحد المرحلة الأولى (منتجع)
- 2- مخطط التنمية السياحية لمحافظة الداخلية (المشاريع ذات الأولونة)
- 3- مخطط التنمية السياحية لمحافظة جنوب الشرقية (المشاريع ذات الأولوية)
- 4- مخطط التنمية السياحية لمحافظة ظفار (المشاريع ذات الأولوية)
  - 5- استثمار حصن المصنعة
    - استثمار قلعة بهلا
    - 7- استثمار حصن دبا
  - 8- استثمار قلعة مطرح والبيت الكبير
  - 9- تطوير الخدمات السياحية بالشواطئ
    - 10- فلل زنيرة بمشروع الموج مسقط
  - 11- مساكن شاطئ الجولف بمشروع الموج مسقط
    - 12- فلل غدير بمشروع الموج مسقط
    - 13- مروج لينز بمشروع الموج مسقط
    - 14- جمان ٢ بمشروع الموج مسقط
  - 15- حديقة الموج جولف للأعمال بمشروع الموج مسقط
    - 16- بوابة خصب (المرحلة الأولى: السلك الانزلاقي)
      - 17- مخيم السيفة الطويلة
      - 18- منتجع خنزور الجبلى
        - 19- منتجع غب على
      - 20- منتجع شاطئ بيدى





التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى 2021 🏿 🖚

#### تقنية المعلومات والاتصالات

- 1- سلطنة عُمان وجهة استثمارية في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات
  - البيئة التشريعية للاستثمار التقنى وتحفيز الشركات الناشئة
    - المناطق التقنية
    - 4- حزمة حوافز جلب الاستثمارات التقنية



#### القطاع السمكي

- مشروع تسمين أسماك التونة بالأقفاص العائمة (المشروع
  - 2- مشروع المحجر الوطنى للروبيان
  - مشروع خويمة لاستزراع الروبيان
  - مشروع قرون لاستزراع الروبيان
  - مزرعة الجازر لاستزراع الروبيان (المرحلة الأولى)
- المشروع التجريبي لتطوير الصيد التقليدي من خلال القوارب المتطورة
  - مشروع استزراع أسماك السلمون AquaSite
    - مشروع صيد أسماك السطح الكبيرة
    - مشروع صيد أسماك السطح الصغيرة
- 10- الشركة الدولية للمنتجات البحرية؛ مشروع تعليب المنتجات البحرية المتكامل في الدقم
  - 11- مشروع مركز تجميع الأسماك بمنطقة هيتام



#### 2- تصنيع وبيع الأدوية البيطرية

- 3- إدارة وتشغيل وصيانة المختبرات والعيادات والمحاجر التابعة لوزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه
  - 4- إنتاج أعلاف الدواجن
  - 5- تصنيع منتجات الدواجن

الثروة الزراعية والحيوانية

- ٥- دجاج مسندم الطازج
- 7- مشروع متكامل لتربية الدواجن بولاية أدم (ريما للدواجن)
  - 8- السوق المركزى للمواشى بولاية السويق
  - 9- إكثار وتسمين الماعز العمانى لإنتاج اللحوم الحمراء

الشركة الوطنية للقاحات البيطرية ش.م.م نافكو

- 10- تربية الماشية وزراعة الأعلاف بولاية محضة (أنعام للمواشى)
  - 11- المزرعة المتكاملة لإنتاج ألبان الإبل



#### موارد المياه

- استغلال الطمى بالسدود
  - 2- تطوير سدوادى ضيقة سياحياً
- 3- إعداد الاستراتيجية الوطنية للمياه في سلطنة عُمان
- 4- استخدام المياه المعالجة في مزارع قرية الشخاخيط في ولاية بركاء



<sup>\*</sup> تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.



\* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

التقرير السنوي <mark>2021 🏿 🖚</mark> التقرير السنوى <mark>2021</mark>





#### البرنامج الوطنى للتشغيل (تشغيل)

البرنامج الوطنى للتشغيل هو برنامج وطنى تنفيذي مستقل، يُعنى بإدارة ملف الباحثين عن عمل بهدف إيجاد حلول تشغيل مستدامة وفرص وظيفية للعمانيين. يتضمن البرنامج مبادرات تدريب وتأهيل الكوادر العمانية من الباحثين عن عمل والطلاب المقبلين على التخرج، وذلك لضمان جاهزيتهم للانضمام الفورى للعمل، وبما يتلاءم مع متطلبات مختلف قطاعات سوق العمل، والتركيز على تحديد فرص العمل الموجودة في سلاسل التوريد بمختلف القطاعات الاقتصادىة.

انطلق البرنامج في يوليو 2021 كأحد أهم البرامج الوطنية المنبثقة عن رؤية عُمان 2040، وعكفت الإدارة التنفيذية للبرنامج خلال الأشهر الأولى على بناء قدراتها الداخلية وتطوير منهجيات عملها، من أجل الوصول إلى تشخيص دقيق لمختلف مكونات منظومة التشغيل.

وجاء البرنامج ليكمل الجهود التي تبذلها الحكومة (وزارة العمل والجهات الحكومية الأخرى) فيما يتعلق بمنظومة التشغيل، حيث أوجد فريق البرنامج آليات عمل تركِّز على تشخيص هذه الجهود وتعزيزها وتقديم الدعم المباشر لها، وفي ذات الوقت، يعمل على تحديد كل مكون من مكونات منظومة التشغيل وتحليل مكامن الخلل التي تتطلب حلولاً مركّزة للتغلب عليها، سواء فيما يتعلق بمسيرة الباحث عن عمل منذ مقاعد الدراسة إلى ما قبل دخوله سوق العمل وبشكل متواز مع مسيرة رائد العمل، أو فيما يتعلق بمسار إيجاد الفرصة الوظيفية والمراحل التي تمربها، وكذلك تشخيص آليات الربط بين الجانبين (الباحث عن العمل والوظيفة)، وذلك من أجل الوصول إلى حلول مستدامة.

ومن مجمل التشخيص، تبيّن أن منظومة التشغيل، بشقّيها العرض والطلب، تفتقر للرؤية الموحّدة المرتبطة بالأنشطة الاقتصادية والاستثمارية، وقد خلصت جلسات العصف الذهني – التي جمعت مجموعة من أصحاب الخبرة والاختصاص – إلى جملة من التحديات والفجوات وانعكاساتها على واقع سوق العمل، واقترحت بعض الحلول لسدّها. وعكف فريق البرنامج على دراسة هذه الحلول وبلورتها في مبادرات وفق خطط تنفيذية بمؤشرات أداء محددة.

وقد خلص التشخيص إلى أهمية معالجة هذه التحديات بشقّيها العرض والطلب، لذلك، تم استحداث مسارين يعمل كل منهما بشكل متواز مع الآخر بحيث يتم تعزيز سوق العمل وإيجاد فرص وظيفية مستدامة (المسار الاقتصادى) للباحثين عن عمل وتأهيلهم للتنافس في سوق العمل (مساريناء القدرات)؛



تنشأ فرص العمل في المؤسسات تبعاً لوضع المؤسسة في السوق وطبيعة عملها؛ فالمؤسسة إما أن تكون مطوّر قطاع أو مقدّم خدمة «مؤسسة إلى مؤسسة» أو مقدّم خدمة «مؤسسة إلى مستهلك» حسب الأتى:

المسار الأول: المسار الاقتصادي

- مطوّر قطاع: حين تبرز المؤسسة كمطوّر قطاع، فإنها تتبع سياسات وقوانين الجهة الحكومية المشرفة على ذلك القطاع. ويتضح من خلال تشخيص المراحل المرتبطة بهذا المكوّن وجود درجة كفاءة نسبية في إجراءات إيجاد الفرص والاستقرار الوظيفي. وفي هذا الجانب، عمل البرنامج على تطوير مبادرة آنية تعمل على إيجاد فرص عمل عن طريق مطوّري
- مقدّم خدمة «مؤسسة إلى مؤسسة»: يمكن أن يعمل صاحب العمل على تهيئة مؤسسته لتصبح مؤسسة خدمية للمؤسسات الأخرى، والتي يمكن أن تندرج ضمنها، ويشمل ذلك المناقصات أو العمل باختصاصات مقدّم الخدمة حسب ما يتم التوافق عليه. و غالباً ما تكون الفرص الوظيفية هنا مرتبطة بالعقود ومدى استدامتها.
- مقدّم خدمة «مؤسسة إلى مستهلك»؛ تشكل هذه الفئة نسبة كبيرة من المؤسسات في سلطنة عُمان، وهي المؤسسات التي تُعني بتقديم الخدمات وبيع المنتجات للمستهلكين. ويظهر من تشخيص هذه الفئة أن الوظيفة مرتبطة بحجم السوق ومستوى الطلب على المنتج أو الخدمة.

#### المسار الثاني: مسار بناء القدرات

يركز هذا المسار على مواءمة التعليم والتدريب لتوفير فرص العمل المناسبة للعمانيين في القطاعين الحكومي والخاص، وذلك من خلال:

- منظومة تعليم حديثة ترفد سوق العمل بكوادر وطنية مؤهلة
- برامج تدریب نوعیة تکفل التأهیل لسوق العمل لا سیما فی القطاعات المهنیة والتخصصیة، إلى جانب التدرج الوظيفى الأمثل لضمان التوافق بين التخصصات ومتطلبات سوق العمل
  - سياسات وقوانين ولوائح مرنة وديناميكية تراعى تركيبة سوق العمل
    - تعزیز ثقافة التنافسیة والإنتاج وقیم العمل
  - نظام الكترونى مركزى (منصة) لإدارة جميع بيانات العرض والطلب الحالية والمتوقعة







التقرير السنوي 2021

التقرير السنوى <mark>2021 • •</mark>

#### مبادرات البرنامج



#### 1- إنشاء منصة تكاملية تربط العرض والطلب في منظومة التشغيل

تهدف هذه المبادرة إلى إنشاء منصة تكاملية تربط العرض والطلب في منظومة التشغيل، مبنية بالمرحلة الأولى على البيانات المتوفرة لدى المركز الوطنى للإحصاء والمعلومات، ومصادر البيانات الأخرى المتعلقة بإعداد الكوادر وتشغيلها، مثل منظومة القبول الموحد وغيرها من المنظومات الحكومية، ليتسنى للغريق إجراء تحليلات شاملة وتلقائية تساعد صناع القرار على تقييم القرارات المرتبطة بالتشغيل أولاً بأول.

#### في حين تندرج باقى المبادرات ضمن أحد المسارين كما يلي: مسار بناء القدرات



#### 2- تسريح مشروع المسار المهنى

تهدف هذه المبادرة إلى تسريح العمل على مشروع المسار المهنى القائمة به وزارة التربية والتعليم، وهو مشروع يهدف إلى استحداث مسار مهنى في منظومة التعليم، وضمان تفعيله في عام 2022 ابتداءً مِن الصف العاشر.

#### 3- تبنى برنامج «إعداد» وإدراجه في المنظومة التعليمية لجميع الجامعات الحكومية والخاصة

برنامج «إعداد» هو برنامج تدريبي يستمر لمدة عام أكاديمي كامل، يستهدف طلبة السنة قبل الأخيرة في مؤسسات التعليم العالى الحكومية والخاصة، ويهدف إلى تزويد الطالب بالمهارات الأساسية لدخول سوق العمل من خلال انخراطه المباشر في بيئة العمل.

وقد أثبت البرنامج كفاءته وحظى باهتمام عدد من الشركات والجامعات والطلبة، لذلك، يقترح فريق البرنامج الوطني للتشغيل أن يتم إدراج برنامج «إعداد» بصورة رسمية في منظومة التعليم العالى والعمل به على وجه السرعة، بحيث يكون جزءًا من المنهج الدراسي الجامعي.



#### \* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

#### 4- تطوير منصة وطنية الكترونية متكاملة للإرشاد والتوجيه المهنى

تهدف المبادرة إلى تطوير منصة وطنية الكترونية متكاملة للإرشاد والتوجيه المهنى تشمل مراحل التعليم المختلفة من رياض الأطفال إلى التعليم الجامعي، لتأهيل مخرجات منظومة التعليم لسوق العمل.

#### المسار الاقتصادى

#### 5- تفعيل إدارة التوريد والقيمة المحلية المضافة

تهدف هذه المبادرة إلى تفعيل إدارة التوريد والقيمة المحلية المضافة في سلطنة عُمان، تحت مظلة الأمانة العامة لمحلس المناقصات.



يكمن الهدف الأساسى للمبادرة في تعزيز القيمة المحلية المضافة في العقود، ابتداءً بوضع الاستراتيجية المناسبة ثم تحديد آلية التقييم، وصولاً إلى مرحلة التنفيذ والمراقبة. حيث أن تفعيل دور القيمة المحلية المضافة يساهم بصفة مباشرة وغير مباشرة في إيجاد فرص عمل للعمانيين. كما تستهدف المبادرة بناء قاعدة بيانات وطنية للمنتجات العمانية، لدعم رواد الأعمال العمانيين وتسويق منتجاتهم.

#### 6- سد ثغرات استثمارية في سلاسل التوريد (خدمات السياحة)

يركِّز البرنامج الوطني للتشغيل حالياً على تحليل سلاسل التوريد والخدمات في مختلف القطاعات، بهدف تحديد الفرص الاستثمارية التي ستولَّد فرص عمل للعمانيين.

وضمن نتائج التحليل المبدئي لسلسلة التوريد في قطاع السياحة، لوحظ وجود ثغرات واضحة لأنشطة خدمية يحتاج إليها هذا القطاع ليكون أكثر جاذبية، ويمكن استغلالها كفرص استثمارية مثل: السياحة الترفيهية، وسياحة المغامرات، والإرشاد السياحي وغيرها. لذلك، تركز هذه المبادرة على إيجاد فرص استثمارية لرواد الأعمال وفرص وظيفية للباحثين عن عمل.



\* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.





التقرير السنوى 2021 التقرير السنوى 2021 🏿 🖚

#### 7- إيجاد فرص وظيفية في خدمات التقييم والتفتيش

تهدف هذه المبادرة إلى إيجاد فرص وظيفية في خدمات التقييم والتفتيش، عن طريق تأسيس مراكز خدمية يتم تشغيلها من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. كما تهدف إلى تعزيز منظومة التفتيش في سلطنة عُمان.



#### 8- رفع نسبة توظيف العمانيين في المناطق الصناعية

تهدف هذه المبادرة إلى رفع نسبة توظيف العمانيين في الشركات والمصانع العاملة ضمن المدن الصناعية والتى تشرف عليها المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن)، وذلك من خلال إيجاد نظام إحلال وتوأمة توافقى يستهدف مستويات وظيفية متوسطة وعليا.



#### 9- إعداد سياسات معززة لريادة الأعمال

تهدف هذه المبادرة إلى إعداد حزمة من السياسات والتعديلات الإجرائية والتنفيذية في 3 مسارات رئيسية:



2- فرص الأعمال والتمويل

3- التوجيه وتوفّر المعلومات



#### 10- حزمة دعم وتحفيز أصحاب المهن ورواد الأعمال

تستهدف المبادرة إيجاد منظومة متكاملة للدعم والحماية الاجتماعية تستهدف أصحاب الحرف والمهن ورواد الأعمال لتضمن لهم حياة مستقرة وكريمة واستدامة لمشاريعهم، وذلك عن طريق توفير تسجيل تجارى خاص بهم يمكّنهم من الحصول على حلول ومزايا متعددة تضمن جعل ريادة الأعمال خياراً وظيفياً مرغوباً به ينافس الوظائف التقليدية من حيث



المزايا والاستقرار.



#### \* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

#### 11- يرنامج «توريد» بالشراكة الاستراتيجية مع أكاديمية الانتكار الصناعي

يعدبرنامج «توريد» أحد البرامج التى يتم العمل بها بالشراكة بين البرنامج الوطنى للتشغيل وأكاديمية الابتكار الصناعي، ويركز على تطوير الفرص المتاحة بصورة مباشرة بمختلف سلاسل التوريد لمعظم القطاعات الاقتصادية، مع توفير ممكّنات تساهم في تحقيق مستهدفات البرنامج.

ويهدف البرنامج إلى احتضان عشـر مؤسسات سـنوياً مـن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية ضمن القطاعات المستهدفة للمرحلة التجريبية من البرنامج. وتم تحديد ثلاثة قطاعات رئيسية كمرحلة تجريبية؛ السياحة، والاتصالات، والطاقة، بغرض توطين هذه الخدمـات مستقبلاً، ويركز البرنامج على الفرص غير المستغلة أو التي لا تتم الاستفادة منها في كافة مراحل سلاسل التوريد بمختلف القطاعات، بالإضافة إلى الفرص السريعة والمجزية، والتي يتم تطويرها بهذا البرنامج لتصبح ذات قيمة مضافة يمكن توطينها محلياً أو إسنادها بشكل مباشر إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية.



وتم إنشاء دليل الإجراءات العملياتية لتنفيذ برنامج «توريد» والذي يوضح سلسلة الإجراءات المتبعة فى تفعيل وتنفيذ برنامج توريد بهدف وضع إطار شامل ومنهجية تغصيلية لآلية تحليل سلاسل التوريد للقطاعات التى تم تحديدها بالمرحلة التجريبية لبرنامج «توريد»، واستخراج الفرص المتاحة المرتبطة بهذه القطاعات من خلال نموذج تم تطويره ضمن فريق عمل البرنامج، إضافة إلى ذلك تم تطوير وثيقة أخرى تعمل على تحليل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية العاملة بالقطاع والإمكانيات المتاحة لديها للاستفادة من هذه الفرص.



\* تخضع مستهدفات البرامج الوطنية وفترتها الزمنية ومبادراتها ومشاريعها للمراجعة والتقييم بشكل مستمر.

التقرير السنوى <mark>2021 • •</mark> التقرير السنوي 2021















#### برنامج التحول الرقمي الحكومي

التحول الرقمى هو التوظيف الشامل لتقنية المعلومات والاتصالات داخل المؤسسات بهدف تطوير الأداء المؤسسى والخدمات وتحسين الكفاءة التشغيلية وزيادة الفاعلية والإنتاجية، مما يخدم سير العمل داخل المؤسسة في كافة أقسامها، وفي تعاملها مع العملاء لتحسين الخدمات وتسهيل الحصول عليها، مما يضمن توفير الوقت والجهد في آن واحد.

وسعياً لتحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040 والتوجّه الاستراتيجي نحو إيجاد جهاز حكومي مرن ومبتكر وصانع للمستقبل ضمن أولوية حوكمة الجهاز الإدارى للدولة والموارد والمشاريع، جاء تطوير برنامج التحول الرقمى الحكومى الذى يضم فى خطته التنفيذية أكثر من 50 مؤسسة حكومية تمثل في اختصاصاتها كافة القطاعات الرئيسية والداعمة للقطاع الحكومي.

يعمل البرنامج على تعزيز كفاءة المؤسسات الحكومية وإيجاد حلول ابتكارية تتميز بالسلاسة والشفافية والإيداع، كما يسهم في تحسين بيئة العمل من خلال تبسيط نماذج الأعمال وإيجاد قنوات وأدوات تحقق الاستفادة المثلى من المتغيرات التقنية المتسارعة.

ولضمان مواءمة العمل بين مختلف الجهات ذات العلاقة بالبرنامج ورسم خارطة طريق موحّدة للتحول الرقمي الحكومي، أعدّت وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات نماذجاً موحّدة لتمكين المؤسسات الحكومية من وضع خطة التحول الرقمى على مستوى كل مؤسسة، وذلك بمشاركة فرق العمل بالمؤسسات المستهدفة.

واستكمالاً لعملية إعداد برنامج متكامل للتحول الرقمى الحكومي 2021 – 2025، راجع الغريق المعنى بالوزارة خطط التحول الرقمي للمؤسسات، والتي عمل على إعدادها أكثر من 260 موظفاً مشاركاً من جميع المؤسسات الحكومية المستهدفة. وعمل الغريق التنفيذي بوزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات على مواءمة جميع الخطط من خلال تنفيذ أكثر من 200 حلقة عمل واجتماع لمناقشة المؤسسات. كما عمل الغريق على مواءمة البرنامج مع أولويات رؤية عُمان 2040 وخطة التنمية الخمسية العاشرة، ودراسة المشاريع والمبادرات المقترحة من المؤسسات شاملة لموازناتها التقديرية، لضمان تكامل العمل في تطوير المشاريع الرقمية وتفادي الازدواجية، حيث تم توفير ما قيمته 159 مليون ريال عماني بعد مواءمة جميع الخطط. وتم إعداد خارطة الطريق والخطة التنفيذية لبرنامج التحول الرقمي الحكومي ورفعها لمجلس الوزراء الموقر، الذي تفضل باعتمادها في يوليو 2021.

تم تحديد أربعة مسارات عملية تساعد في تحقيق رؤية البرنامج وتوجهاته الوطنية، وذلك من خلال تحديد الأهداف الاستراتيجية والمبادرات المناسبة لكل مسار.

\* يعتبر برنامج التحول الرقمي الحكومي أحد البرامج التنغيذية للبرنامج الوطني للاقتصاد الرقمي

يهدف هذا المسار إلى تطوير الخدمات الرقمية المقدّمة للمستفيدين من المواطنين ورجال الأعمال، وتوظيف منهجية «رحلة المستخدم»، وتسهيل آليات الوصول للبيانات والخدمات عبر القنوات الرقمية. كما يركز على تعزيز القنوات الذكية والنقّالة، وتحسين تقييم سلطنة عُمان في مؤشر نضوج الخدمات الحكومية الالكترونية والنقالة. إضافة إلى ذلك، يسهم المسار في زيادة الشفافية وتقديم خدمات تستجيب لاحتياجات وتطلعات المستفيدين.

#### المسار الثاني: الكفاءة في البنية الأساسية والحلول الرقمية

المسار الأول: التميز في الخدمات الرقمية

يركز هذا المسار على تعزيز الكفاءة الداخلية للأنظمة الإدارية وتحسين الأداء في الجهاز الإداري عبر إيجاد حلول ابتكارية، وتوفير البنى الأساسية الرقمية المتقدمة، وتوظيف التقنيات الحديثة لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد.

كما يتضمن هذا المسار تطوير الأنظمة الأساسية وتحقيق التكامل والمركزية بين الأنظمة المشتركة، إلى جانب بناء وتطوير الأنظمة ذات الطبيعة التخصصية لتمكين المؤسسات من مواكبة التغيرات التقنية، وتمكين العمل عن بُعد، وتطوير الخدمات المتعلقة بالموظف وتحسين تجربته كونه شريكاً رئيسياً في تقديم الخدمات.

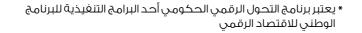
#### المسار الثالث: تمكين القدرات الوطنية وإدارة التغيير

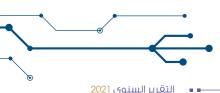
يركز هذا المسار على تمكين قيادة المؤسسة لإدارة التغيير وتحقيق التحول المؤسسي بهدف مواكبة التغيرات التقنية ودعم توظيف التقنيات الرقمية الحديثة، كما يُعنى ببناء وتعزيز القدرات البشرية بالمهارات المستقبلية اللازمة للإبداع والابتكار في القطاع الحكومي، بالإضافة إلى إيجاد البيئة الداعمة للاستفادة من المهارات الوطنية المتخصّصة لتمكين التنفيذ والمساهمة في تحقيق رحلة التحول الرقمي.

#### المسار الرابع: المشاركة المجتمعية وتعزيز الوعى بالخدمات الالكترونية

يهدف هذا المسار إلى تعزيز المشاركة الالكترونية وتحسين التواصل والتعاون بين الحكومة والمواطن/المستفيد من أجل توفير خدمات الكترونية محورها المواطن، وتحقيق المساهمة المجتمعية في تصميم الخدمات، وتبسيط الإجراءات، ورسم السياسات، وصنع القرارات ذات العلاقة بالحكومة الالكترونية.

وسيعمل المسار على تحسين نتائج مؤشر تطوير الخدمات والمشاركة الالكترونية لسلطنة عُمان، كما سيساهم في تصميم أدوات رقمية تساعد الحكومة على سد الفجوة الرقمية وتعزيز المشاركة الالكترونية في مختلف القطاعات.





لتقرير السنوى <mark>2021 • •</mark>



تهدف هذه المبادرة إلى تمكين العمل المؤسسى المشترك وتحسين بيئة الأعمال، والتعاون لأتمتة الخدمات الأساسية، وتمكين

#### التقدم المُحرز

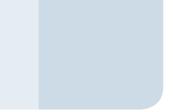
- تم إطلاق 80 خدمة الكترونية في القطاع الحكومي ضمن هذه المبادرة.
  - تم طرح مناقصة تطوير نظام التحقق المرثى للادعاء العام.
- تم تطوير المنظومة الرقمية الموحّدة لقياس الأداء الفردى والإجادة المؤسسية لوزارة العمل.
- تم الانتهاء من دراسة متطلبات فصل البنية الأساسية لتقنية المعلومات والاتصالات وتعزيزها لمكتب وزير الدولة ومحافظ مسندم.

#### ومن أهم المشاريع المنضوية تحت هذه المبادرة:

تدشين منظومة الخدمات الرقمية لبلدية ظفار

في إطار الجهود التي تبذلها بلدية ظفار لتحقيق التحول الرقمى في خدمات العمل البلدي، تم إنشاء منظومة لإصدار تراخيص البناء والرقابة على البناء رقمياً لتسهيل وتبسيط الإجراءات، ولتحقيق أهداف البلدية الاستراتيجية، وتسهم المنظومة في تسريع إنجاز المعاملات وتسهيل حصول المستفيدين على الخدمة بكل يسر ومرونة دون الحاجة إلى حضورهم إلى مقر البلدية.

والصغرى رقمياً، وإصدار التراخيص الخاصة بقسم رقابة البناء كتوصيل الكهرباء والمياه للمبانى الجديدة. ويشمل الإصدار الرقمى الجديد إصدار شهادات إتمام البناء لمختلف المنشآت ورفع التقارير الغنية لحالات المبانى المختلفة، إضافة إلى تراخيص التسوير والترميم والهدم والتعديل والعلامات المساحية.



#### مشاريع ومبادرات برنامج التحول الرقمى الحكومى

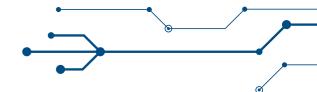
# 1. رقمنة الخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين وقطاع الأعمال

إتاحتها الكترونياً بحيث تلبى حاجات المستغيدين وتوقعاتهم.

- تم طرح مناقصة تطوير المنظومة الرقمية لإدارة العملاء والمحطة الواحدة لإدارة الاستثمار في المناطق التابعة للهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة.
- تم الانتهاء من المرحلة التجريبية للمنظومة المركزية للمراسلات وإدارة المستندات الالكترونية (وصول).

تعمل المنظومة على إصدار التراخيص لإباحات البناء الكبرى





التقرير السنوي <mark>2021 • •</mark>

#### التقدم المُحرز

- تم تدشین المنظومة فی سبتمبر 2021.
- وصل عدد معاملات الترخيص البلدي التي تم تخليصها إلى 13000 معاملة خلال 330 يوم.
- وصل عدد معاملات عقود الإيجار التي تم تخليصها إلى 20740 معاملة خلال 330 يوم.
- وصل عدد طلبات إباحة البناء التي تم تخليصها إلى 2446 طلب خلال 100 يوم من إطلاق



#### 2. تصنيف وتطوير المنظومة الرقمية المركزية لفهرسة وإدارة الخدمات الحكومية

تُعنى هذه المبادرة بتطوير نظام رقمى يعمل على توثيق تفاصيل الخدمات الحكومية ومتطلبات إنجازها، كما تهدف إلى توفير أدلة إرشادية للخدمات الحكومية ومستواها الرقمى.

#### التقدم المُحرز

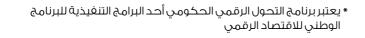
- تم تصنيف الخدمات الحكومية ينسية 90%.
- تم تحقيق ما نسبته 66% من توثيق الخدمات الحكومية.
- تم الإعداد لإصدار الدليل الموحد للخدمات الحكومية في أبريل 2022.

#### 3. مبادرة الشراكة لتمكين التحول الرقمى

تُعنى هذه المبادرة بتمكين تنفيذ برنامج التحول الرقمي الحكومي من خلال عقد مجموعة من الشراكات الحكومية أو الاستراتيجية أو الاستثمارية لدعم تنفيذ المسارات العملية للبرنامج.

#### التقدم المُحرز

- تم الانتهاء من تحديد آلية العمل ونماذج الدراسة لتنفيذ مشاريع التحول الرقمى عبر الشراكة مع القطاع الخاص.
- تم توقيع اتفاقية مع وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040 لدعم المؤسسات الحكومية فى تبسيط إجراءات الخدمات الحكومية.
- تم توقيع اتفاقية الشراكة الاستراتيجية والاستثمارية مع جهاز الاستثمار العماني ممثلاً بالمجموعة العمانية للاتصالات وتقنية المعلومات.
- الشراكة مع مكتب إدارة الخدمات الرقمية البريطاني لتطوير الإطار الوطني الموحد لإدارة الصرف في مشاريع ومبادرات التحول الرقمي.





التقرير السنوى 2021

<sup>\*</sup> يعتبر برنامج التحول الرقمي الحكومي أحد البرامج التنفيذية للبرنامج الوطنى للاقتصاد الرقمى





#### 4. البواية الوطنية الموحّدة للخدمات الالكترونية

يهدف هذا المشروع إلى تطوير البوابة الوطنية الموحّدة للخدمات الالكترونية وتحسين تجربة المستخدم الرقمية.

#### التقدم المُحرز

- تم الانتهاء من دراسة الوضع الراهن وتحديد الفجوات ورسم خارطة طريق للتنفيذ.
- تمت دراسة أفضل الممارسات العالمية والاطلاع على تجربة الحكومة البريطانية، وتحديد التوجه الاستراتيجي والمستقبلي للبوابة.
- تم اعتماد خطة تنظيم مختبر للبوابة الوطنية الموحّدة للخدمات الالكترونية لاستعراض التوجهات وأخذ الآراء والملاحظات.



#### تعزيز العلاقات الحكومية والمشاركة المجتمعية

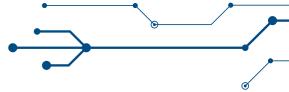
يركز هذا المشروع على تحسين الاتصال والتنسيق والتعاون بين المؤسسات الحكومية في مجال التحول الرقمي، كما يركز على المشاركة الالكترونية وتعزيز الشراكة بين الحكومة والمواطن/المستفيد، وتحقيق المساهمة المجتمعية في تصميم الخدمات، وصنع القرارات ذات العلاقة بالتحول الرقمى.

#### التقدم المُحرز

- تم اعتماد الاستراتيجية المركزية للاتصال والتوعية ببرنامج التحول الرقمى الحكومى.
- تم عقد 10 لقاءات مع رؤساء الوحدات الحكومية وفرق عمل التحول الرقمى والقطاع الخاص وبعض المختصين والخبراء والأفراد.
- تم تنظيم 4 حلقات عمل تخصصية للمؤسسات الحكومية بالتعاون مع مكتب إدارة الخدمات الرقمية البريطاني في مجال توحيد معايير تصميم الخدمات وتحسين تجربة المستخدم.
- تم تنظيم 9 حلقات عمل تعريفية بمنهجية تصنيف الخدمات الحكومية لـ 200 مشارك من أكثر من 50 مؤسسة حكومية.
- تم استكمال متطلبات تقرير الأمم المتحدة لتنمية الحكومة الالكترونية في البوابة الرسمية للخدمات الالكترونية للعام 2022.

الوطنى للاقتصاد الرقمى

؛ يعتبر برنامج التحول الرقمى الحكومى أحد البرامج التنفيذية للبرنامج



#### مبادرة تبسيط الخدمات الحكومية ورقمنتها

تم إعداد إطار عمل لتنفيذ مشاريع التحول الرقمى الحكومي بمنهجية الشراكة مع القطاع

تم إعداد ضوابط تبادل البيانات المرتبطة بتقديم الخدمات الحكومية بالتنسيق مع شرطة

تم تدريب مجموعة من مدراء مشاريع التحول الرقمى في المؤسسات الحكومية لاستخدام

أطلقت وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040 مبادرة تبسيط الخدمات الحكومية ورقمنتها بهدف التركيز على المسار الأول لبرنامج التحول الرقمى الحكومى وهو التميز في الخدمات الرقمية. حيث تم تشكيل فريق مختص لهذه المبادرة في الوحدة يعمل جنباً إلى جنب مع فريق البرنامج من وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات.



الخاص (ICT PPP) بالتعاون مـَّع وزارة المالية.

عُمان السلطانية والمركز الوطنى للإحصاء والمعلومات.

الأدوات وتطبيق نماذج إدارة مشاريع التحول الرقمي.



وتستهدف المبادرة إنجاز 80% من المعاملات الحكومية الأساسية عبر الإنترنت بحلول عام 2025. حيث تم خلال عام 2021 تفعيل 88% من التراخيص الاستثمارية لتكون تراخيصاً تلقائية، وتبسيط تصنيفات الأنشطة التجارية، وتوحيد وتبسيط رسوم الأنشطة التجارية المتعلقة بقطاع البلديات، وتبسيط 80 خدمة حكومية، وعقد جلسات نقل المعرفة لأكثر من 15 جهة حكومية حول منهجية «لين» لتبسيط الإجراءات، كما أنجزت ثلاث جهات حكومية مرحلة التبسيط لجميع خدماتها المقدمة للحمهور.

الوطنى للاقتصاد الرقمى



التقرير السنوى <mark>2021 🏿 🖜 -</mark>

التقرير السنوى 2021



# الخاتمة

تم إعداد التقرير السنوي 2021 انطلاقاً من حرص وحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان 2040 على مشاركة المجتمع أبرز المستجدات المتعلقة بمؤشرات الرؤية الدولية والوطنية، والجهود المبذولة في مختلف الأولويات والبرامج الوطنية، بالإضافة إلى منهجيات عمل الوحدة ومنظومة المتابعة التي تتبناها؛ تأكيداً على استمرارية النهج التشاركي الذي كان حاضراً منذ مشاركة المجتمع بكافة أطيافه في صياغة رؤية عُمان 2040، وأصبح يستشعر دوره ومسؤوليته في جعل هذه الرؤية واقعاً ملموساً في مختلف قطاعات الدولة.

فيما يتعلق بمؤشرات الرؤية، يجري العمل حالياً على مراجعة كافة المؤشرات والتحقق من مدى فاعليتها في قياس وتقييم مسار تحقيق الرؤية، والخروج بمستهدفات واضحة لكل خمس سنوات (2025، 2030، 2035)، بالإضافة إلى تحديد مستهدفات المؤسسات الحكومية ذات الصلة بأولويات ومؤشرات الرؤية.

أما بالنسبة للبرامج الوطنية، وإضافة إلى التطوير المستمر للبرامج الوطنية القائمة بإدراج مسارات وقطاعات جديدة، يجري حالياً تطوير البرنامج الوطني للاستدامة المالية والذي يركز على ضمان استدامة مكتسبات برنامج توازن وتعزيز دور القطاع المصرفي وسوق المال في إيجاد حلول تمويلية مرنة. كما يجري تطوير برنامج التنويع الاقتصادي استمراراً لجهود البرنامج الوطني لتعزيز التنويع الاقتصادي (تنفيذ) مع التركيز على تعميق تشابك القطاعات الاقتصادية وتحسين آليات التخطيط الاقتصادي.

الجدير بالذكر أنه تم إطلاق النسخة المطوّرة من لوحة متابعة برامج ومبادرات الرؤية مؤخراً والتي تتعلق بمتابعة مستوى الإنجاز للجهود المبذولة في سبيل تحقيق أولويات الرؤية، كما يجري العمل على استكمال تصور لوحة مؤشرات الرؤية، لإيجاد الية ديناميكية في متابعة النتائج الرئيسية والأثر المتحقق على مستوى أولوبات الرؤبة.

وستستمر الوحدة في متابعة الجهود والبرامج والمبادرات المتعلقة برؤية عُمان 2040 والمؤشرات التي من شأنها إيضاح الأثر المنشود من التركيز على المحاور الأربعة للرؤية والأولويات الوطنية. كما ستواصل إصدار التقارير السنوية ونشر المستجدات في مختلف المنصات الخاصة بها.





